

See discussions, stats, and author profiles for this publication at: <https://www.researchgate.net/publication/386071534>

Mengatasi Kecemasan dalam Bekerja

Presentation · October 2024

DOI: 10.13140/RG.2.2.34795.35361

CITATIONS

0

READS

61

1 author:



P. Tommy Y. S. Suyasa

Tarumanagara University

130 PUBLICATIONS 228 CITATIONS

SEE PROFILE

Webinar Mengatasi Kecemasan Dalam Bekerja

180th webinar by mounev academy

Mengatasi Kecemasan dalam Bekerja

23 Oktober 2024

P. Tommy Y. Suyasa





MASIH ADA
HARI ESOK

MENGATASI KECEMASAN DALAM BEKERJA



Saturday
23rd November



Time
15.00-17.00 WIB



Via
Zoom Meeting

Click Here:

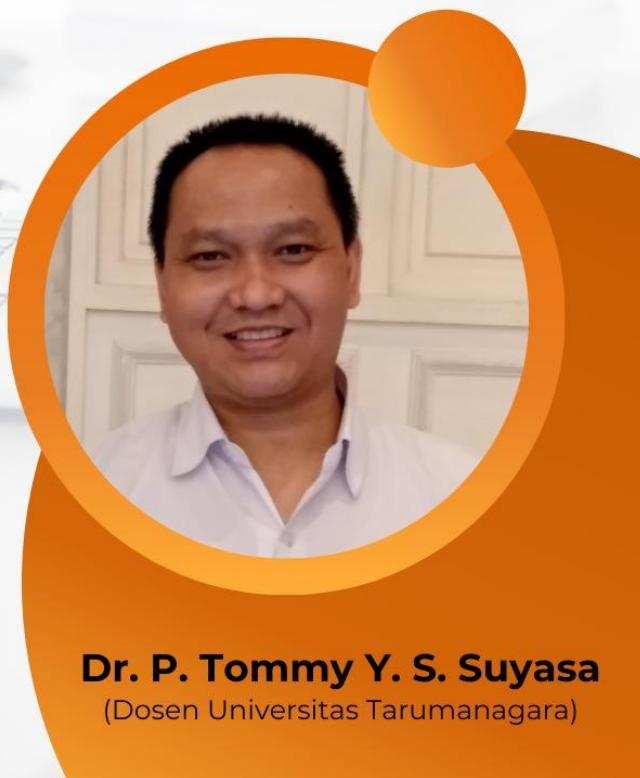
bit.ly/mounev180



0812-2000-2045



academy.mounev.com



Dr. P. Tommy Y. S. Suyasa
(Dosen Universitas Tarumanagara)

Dr. P. Tommy Y. Suyasa, Psikolog

Value

Enthusiasm, Love

Happiness, Purity

Peace

Hobby

❖ Positive Psychology / Living Values Education Program

- <http://sumatera-suyasa.blogspot.com/>
- https://bit.ly/YouTube_Sumatera_Suyasa

Pekerjaan & Minat

❖ Psikolog (1999 – saat ini)

❖ Dosen/Peneliti (2000 – saat ini)

- <https://scholar.google.co.id/citations?user=jYKjHAMAAAAJ&hl=en>
- <https://www.researchgate.net/profile/P-Tommy-Suyasa>
- Pengukuran Psikologi (*Psychological Measurement*)
- Perilaku Kerja (*Work Behavior*); Industri / Organisasi (*I/O Psy.*)

❖ Ketua Program Studi S2 Psikologi (2014-saat ini).

- https://bit.ly/PSMP_FPsi_UNTAR_YouTube

Riwayat Pendidikan

2011 – S3 Psikologi, Universitas Indonesia

1999 – S2 Adm. SDM, Universitas Indonesia

1997 – Profesi Psikolog UI, Universitas Indonesia

1992 – S1 Psikologi UI, Universitas Indonesia



Webinar Mengatasi Kecemasan Dalam Bekerja

180th webinar by mounev academy



Agenda

1. Fenomena Kecemasan →
2. Definisi Kecemasan →
3. Dampak dari Kecemasan →
4. Penyebab dan Cara
Mengatasi Kecemasan →
5. Cara Mengatasi Kecemasan
secara Umum →

Webinar Mengatasi Kecemasan Dalam Bekerja

180th webinar by mounev academy

1. Fenomena Kecemasan





1. Sedih berpisah dengan keluarga (**anak/istri**)
2. Gelisah saat **macet** di jalan / takut terlambat tiba di tempat kerja
3. *Deg-degan* saat menghadapi **ujian** (*test anxiety*)
 - saat menghadapi wawancara kerja
 - saat akan menjalani *assessment center*
 - saat menghadapi *auditor*
4. *Malu* saat diberikan kesempatan **bertanya / mengusulkan ide**
 - saat akan **presentasi** (*stage fright*) di hadapan Peserta Rapat
5. Ragu-ragu untuk **dipromosi** / mendapatkan **tugas baru**
6. Khawatir kesejahteraan **masa depan** terkait **pekerjaan** (*job insecurity*)
 - Keterbatasan gaji/tunjangan dalam memenuhi kebutuhan
 - Keterbatasan dalam karir pekerjaan;
 - Pemutusan hubungan kerja (PHK) dan Pensiun



Webinar Mengatasi Kecemasan Dalam Bekerja

180th webinar by mounev academy

2. Definisi Kecemasan



Apa itu Kecemasan?

- *Kecemasan* = sebagai **respons** situasi/kondisi berupa **emosi** yang ditandai dengan **kekhawatiran/kegelisahan** dan disertai dengan gejala-gejala **ketegangan somatik (fisik)** yang berfungsi untuk **mengantisipasi bahaya / malapetaka / kemalangan yang akan datang.**
- Kecemasan/Kekhawatiran (**Anxiety**) berbeda dengan Ketakutan (**Fear**)



Anxiety vs. Fear

Anxiety (Cemas/Khawatir)

- Objek bersifat **umum / meluas**
- **tidak nyata / tidak tampak**
- durasi lebih lebih **lama** (batas waktu sesuai masa saat ini s.d. masa yang akan datang)



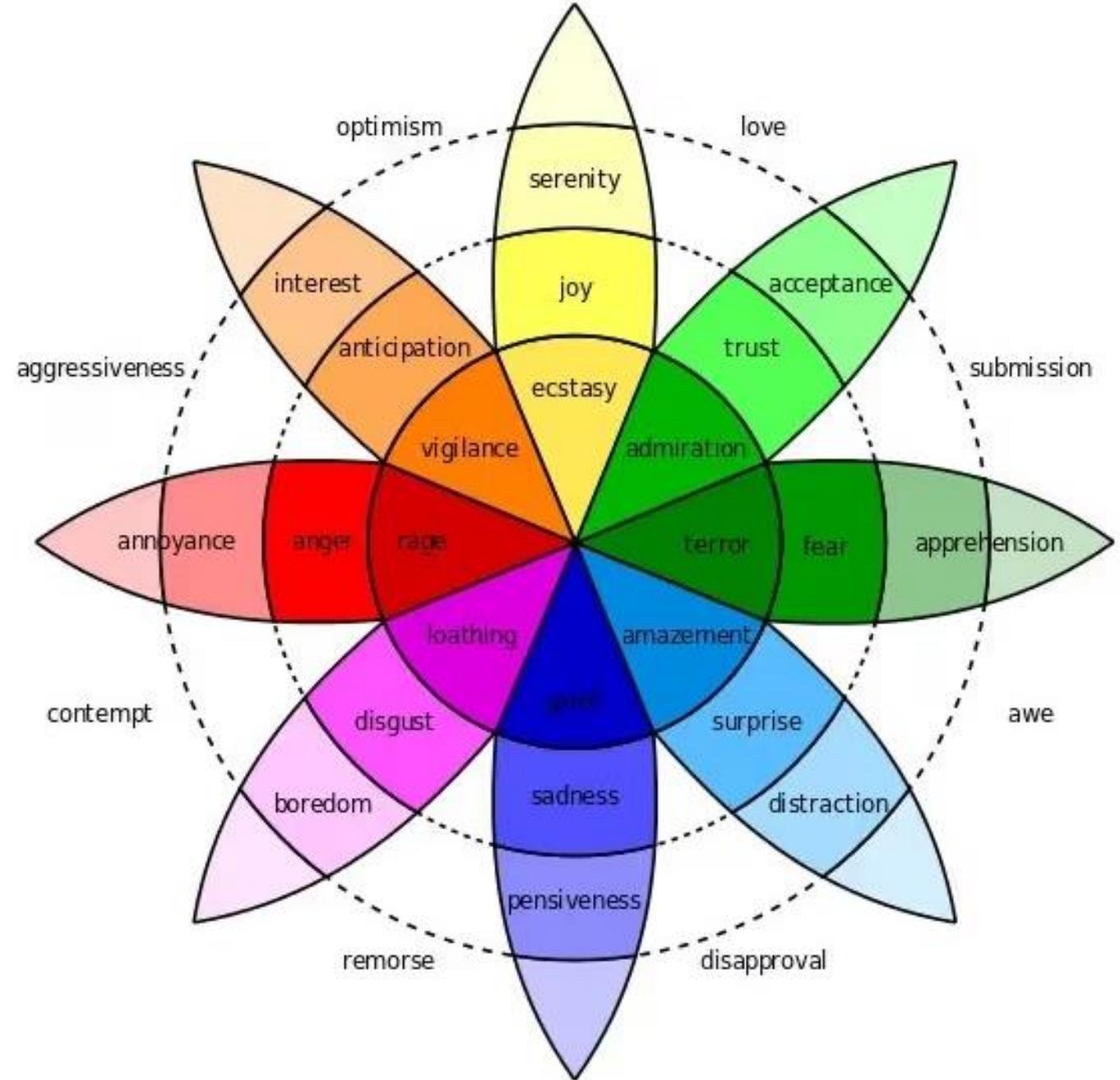
Fear (Takut)

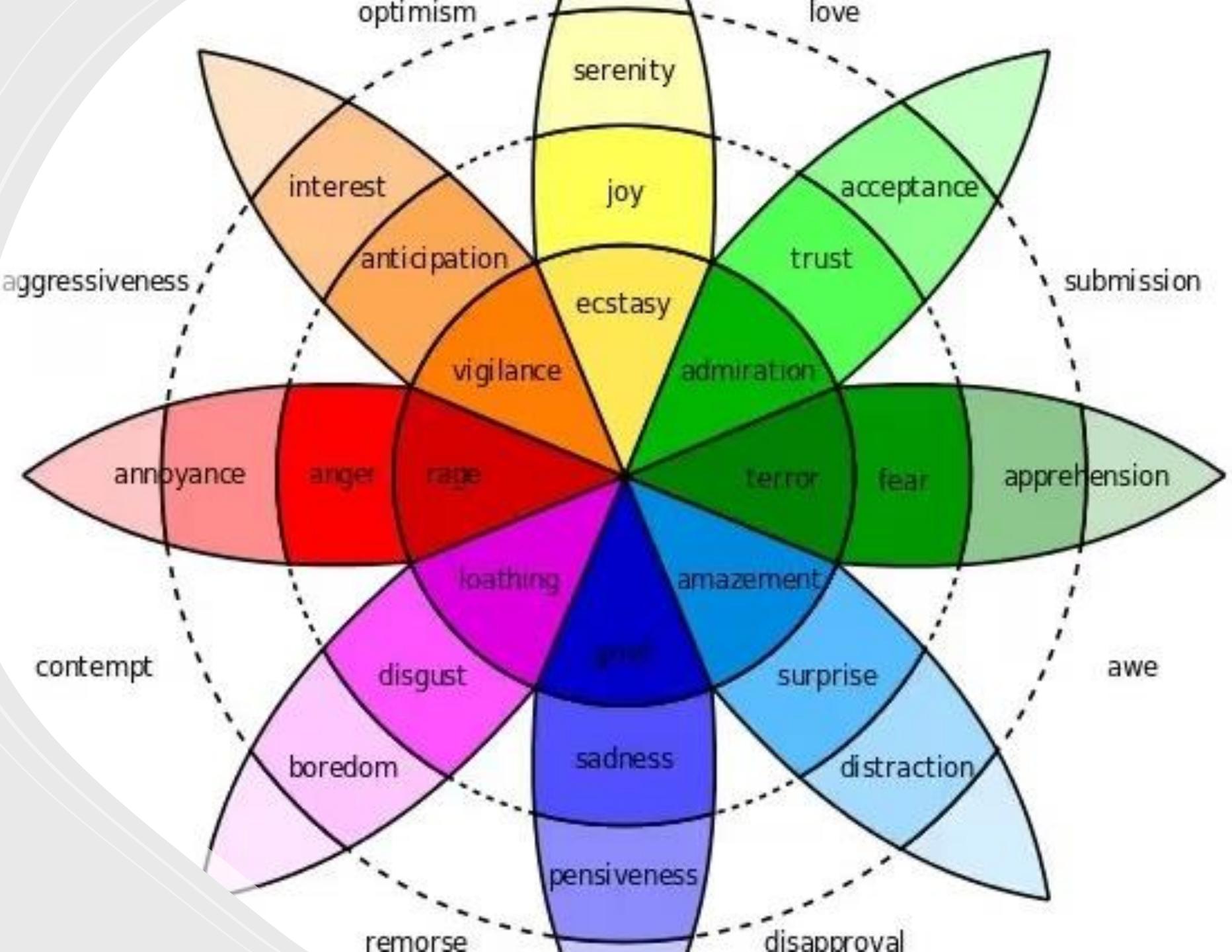
- Objek bersifat **spesifik**
- objek **tampak / nyata**
- durasi **singkat** (sesuai dengan masa / durasi penampakan objek)

1. *Apprehensiveness* (Kekhawatiran)
2. *Non-Acceptance* (Merasa Ditolak)
3. *Withdrawal* (Ingin Menarik Diri)
4. *Hyperactivity* (Tidak Bisa Tenang)
5. *Bidding for Attention* (Mencari Perhatian/Bantuan)



Plutchik's Wheel of Emotions (1980)





Anxiety vs. Anxiety Disorder

(Anxiety, 2024)

*Anxiety →
Normal*

*Anxiety
Disorder →
Tidak Normal*

A large orange circle is positioned on the left side of the slide, partially overlapping the white background. It has a smooth, rounded shape and a solid orange color.

**Anxiety →
Normal**

- **Situasional** (persiapan *meeting*, menentukan *priority*, respons *medical checkup*, persiapan *deadline*)
- **Controllable** → dapat dikelola → *self-management*
- **Bermanfaat** untuk:
 - Menjaga **hubungan baik** kita dengan orang tertentu (*significant other, authority figure*)
 - Fokus terhadap **hal** yang membutuhkan perhatian (*attention*)
 - Menjaga kondisi **kesehatan** / agar kesehatan lebih terjaga
 - *Alertness* / **semangat** untuk menyelesaikan tugas/pekerjaan

Anxiety Disorder → Tidak Normal

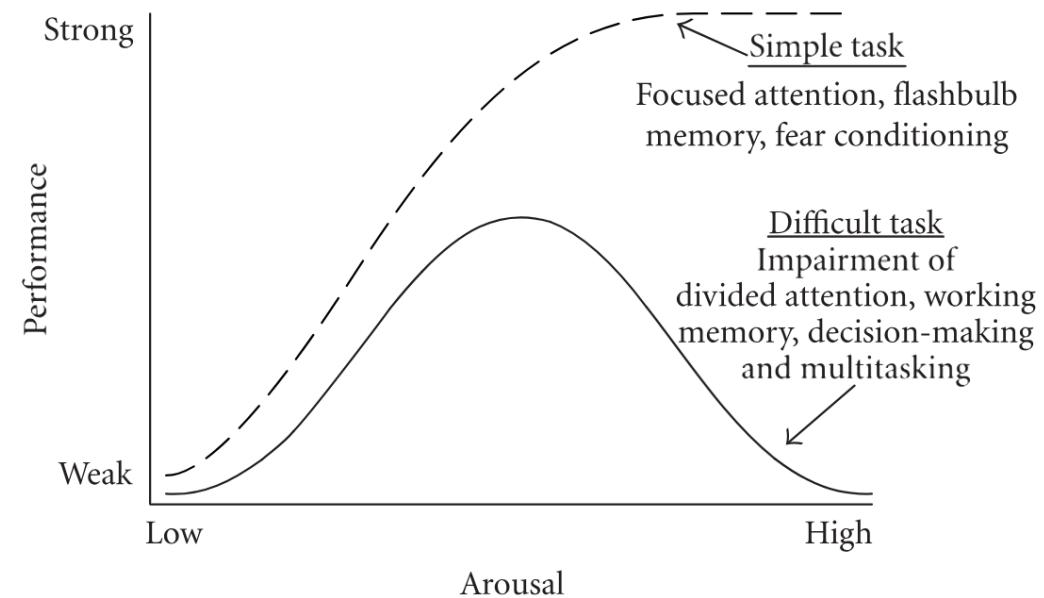
- Berlangsung **lama** (lebih dari [>] 6 bulan)
- **Uncontrollable** → sulit dikelola → perlu bantuan ahli
- **Mengganggu fungsi** (*social, cognitive, adaptive, motivational*)
 - **Social** → menarik diri, tidak komunikasi dg. *significant other / authority figure*
 - **Cognitive** → tidak dapat berkonsentrasi pada tugas/pekerjaan
 - **Adaptive** → tidak dapat beristirahat, kurang nafsu makan, kesehatan menurun
 - **Motivational** → menjadi merasa kelelahan, menunda menyelesaikan tugas



Yerkes–Dodson law

(Penjelasan Anxiety menjadi Tidak Normal / Over)

- Dikembangkan oleh psikolog Robert M. **Yerkes** dan John Dillingham **Dodson** pada tahun **1908**.
 - bahwa kinerja (*performance*) **meningkat** seiring dengan *arousal* (fisik atau mental),
 - **tetapi hanya sampai titik tertentu.**
 - Ketika tingkat *arousal* menjadi **terlalu tinggi**, kinerja (*performance*) akan **menurun**.
- anxiety adalah bentuk dari arousal.



Webinar Mengatasi Kecemasan Dalam Bekerja

180th webinar by mounev academy

3. Dampak Kecemasan



Dampak Kecemasan

(the *Functional Accounts of Emotion*)

Area Fungsi	-	+
Social / Interpersonal	Menarik diri dari <i>significant other / authority figure</i>	Segan / berhubungan baik dengan <i>significant other & authority figure</i>
Cognitive	Tidak mampu konsentrasi thd. tugas/pekerjaan	Fokus terhadap hal yang membutuhkan perhatian (attention)
Motivational	<i>Merasa tertekan, kurang energi, menunda tugas</i>	<i>Menimbulkan alertness, semangat untuk menyelesaikan tugas/pekerjaan</i>
Adaptive / Physics	Tegang , tdk. dpt. beristirahat, nafsu makan/kesehatan turun	Mengantisipasi kondisi kesehatan / agar kesehatan lebih terjaga

Dampak Kecemasan terhadap *Fungsi Social / Interpersonal*

(+) Optimalisasi persiapan diri.

- Individu tidak ingin mengecewakan *significant others / authority figures*.

(-) Menarik Diri (*social withdrawal*) dari sosial / dari *figure* yang menjadi sumber kecemasan.

- Individu menjadi kurang percaya diri (**self-esteem** menurun)
- *Irritability* (Mudah Tersinggung)

Dampak Kecemasan terhadap Fungsi *Cognitive*

(+) Pikiran terfokus terhadap hal yang membutuhkan perhatian (*attention / priority*)

(-) Pikiran **tidak fokus** terhadap tugas/pekerjaan

- Pikiran **terfokus** pada **sumber kecemasan**
- Pikiran tidak rasional (*irrational*) → berpikir yang belum tentu terjadi
- Pikiran menjadi **kurang fleksible** / kurang terbuka terhadap informasi → jangkauan pemikiran menjadi sempit, terbatas

Dampak Kecemasan terhadap Fungsi *Motivational*

(+) Individu menjadi *aware / antisipasi* terhadap ancaman (*deadline, dll.*)

(-) **Feeling of Uncontrol** (Büssing & Jochum, 1986)

1. *Sporadic and Chronic Stress* (Perasaan Tertekan); *Exhaustion*
2. *Feelings of Job-Related Uncontrol* (Merasa Sulit Mengatur Waktu, Sulit Menyelesaikan Tanggung Jawab, Sulit Mengambil Keputusan, dan Merasa Tidak Otonomi)



Dampak Kecemasan terhadap Fungsi Fisik (*Somatic*) → cenderung (-)

Syaraf (**Neurological**): sakit kepala, vertigo, dll.

Pernafasan (**Respiratory**): sesak napas, napas tersengal.

Jantung (**Cardiac**): jantung berdebar, nyeri dada, dll.

Pencernaan (**Digestive**): sakit perut, mual (nausea), diare (diarrhea), perut kembung (*indigestion*), mulut kering (*dry mouth*), dll.

Saluran Pembuangan (**Uro-genital**): ingin buang air kecil (*urinary urgency*), nyeri panggul (*pelvic pain syndrome*), dll..

Otot (**Muscular**): kelelahan (*fatigue*), tegang, tangan/jari tangan/kaki bergetar (*tremors*); sulit relaks → sulit tertidur.

Kulit (**Cutaneous**): berkeringat (*perspiration*), gatal-gatal (*itchy skin*), dll.

Anxiety *Disorder* → Tidak Normal

Berlangsung **lama** (lebih dari [>] 6 bulan)

Uncontrollable → sulit dikelola → perlu bantuan ahli

Bentuk Anxiety Disorder

- *Generalized Anxiety Disorder (GAD)*
- *Panic Disorder (PD)*
- *Obsessive-Compulsive Disorder (OCD)*
- *Post-Traumatic Stress Disorder (PTSD)*

Bentuk *Anxiety* Disorder (1)

Generalized Anxiety Disorder (GAD)

- adalah jenis gangguan kecemasan yang ditandai dengan kegelisahan, merasa kelelahan, namun kesulitan tidur, mudah tersinggung, tidak rasional terhadap **berbagai peristiwa/aktivitas**, terhadap kondisi kesehatan, keuangan, kematian, keluarga, masalah hubungan, atau terhadap pekerjaan; hingga mengganggu fungsi sehari-hari.

Panic Disorder (PD)

- adalah jenis gangguan kecemasan yang ditandai dengan periode ketakutan yang **intens secara tiba-tiba**; ditandai dengan jantung berdebar, berkeringat, gemetar, sesak napas, mati rasa, dan perasaan bahwa sesuatu yang buruk akan terjadi.

Bentuk *Anxiety* Disorder (2)

Obsessive-Compulsive Disorder (OCD)

- adalah jenis gangguan kecemasan yang diindikasikan oleh **keinginan (obsesi)** dan aktivitas berulang kali (**kompulsi**) untuk memenuhi obsesi tersebut.

Post-Traumatic Stress Disorder (PTSD)

- adalah jenis gangguan kecemasan sebagai respons dari **peristiwa traumatis** (mengejutkan, menakutkan, menegangkan, menyakitkan), seperti: pelecehan, konflik/peperangan, kecelakaan, pelecehan, kekerasan, atau ancaman lain hingga menimbulkan **perasaan** terancam dan **pikiran/mimpi** yang mengganggu; atau suara yang mengganggu (misophonia).

Fenomena Kecemasan (terkait Pekerjaan)

1. Sedih berpisah dengan keluarga (**anak/istri**)
2. Gelisah saat **macet** di jalan / takut terlambat tiba di tempat kerja
3. *Deg-degan* saat menghadapi **ujian** (*test anxiety*)
 - saat menghadapi wawancara kerja
 - saat akan menjalani *assessment center*
 - saat menghadapi *auditor*
4. *Malu* saat diberikan kesempatan **bertanya / mengusulkan ide**
 - saat akan **presentasi** (*stage fright*) di hadapan Peserta Rapat
5. Ragu-ragu untuk **dipromosi** / mendapatkan **tugas baru**
6. Khawatir kesejahteraan **masa depan** terkait **pekerjaan** (*job insecurity*)
 - Keterbatasan gaji/tunjangan dalam memenuhi kebutuhan
 - Keterbatasan dalam karir pekerjaan;
 - Putusan hubungan kerja (PHK) dan Pensiun

Webinar Mengatasi Kecemasan Dalam Bekerja

180th webinar by mounev academy

4. Penyebab dan Cara Mengatasi Kecemasan



Penyebab dan Cara Mengatasi Kecemasan - 1

- ***Separation from Beloved*** (Søren Kierkegaard, 1844)
 - Kecemasan adalah “*dizziness of freedom*” → he feels he ***has to sacrifice*** his love (Regine Olsen) to God.
- Cara mengatasi:
 - dengan berfokus pada ***tanggung jawab***;
 - berpikir bahwa ***bertanggung jawab*** terhadap ***tugas/pelayanan kepada orang lain*** sama *mulia* dengan memenuhi ***cinta kasih*** terhadap orang yang dicintai.
 - ***tanggung jawab = cinta kasih***

Penyebab dan Cara Mengatasi Kecemasan - 2

- ***Waktu***
 - Kecemasan adalah persepsi bahwa **waktu yang tersedia tidak mencukupi** untuk menyelesaikan / mencapai tujuan.
- Cara mengatasi:
 - Memahami bahwa waktu adalah Harta Nomor Dua yang **berharga** setelah pikiran → **Pencapaian Tujuan** sangat tergantung Waktu yang kita miliki.
 - Mengatur / mengelola waktu dengan membuat **jadwal pribadi** (harian / mingguan) → Gunakan **banyak waktu** untuk persiapan/**perencanaan**.

Penyebab dan Cara Mengatasi Kecemasan - 3

- ***Fear of Failing an Exam (Test)***

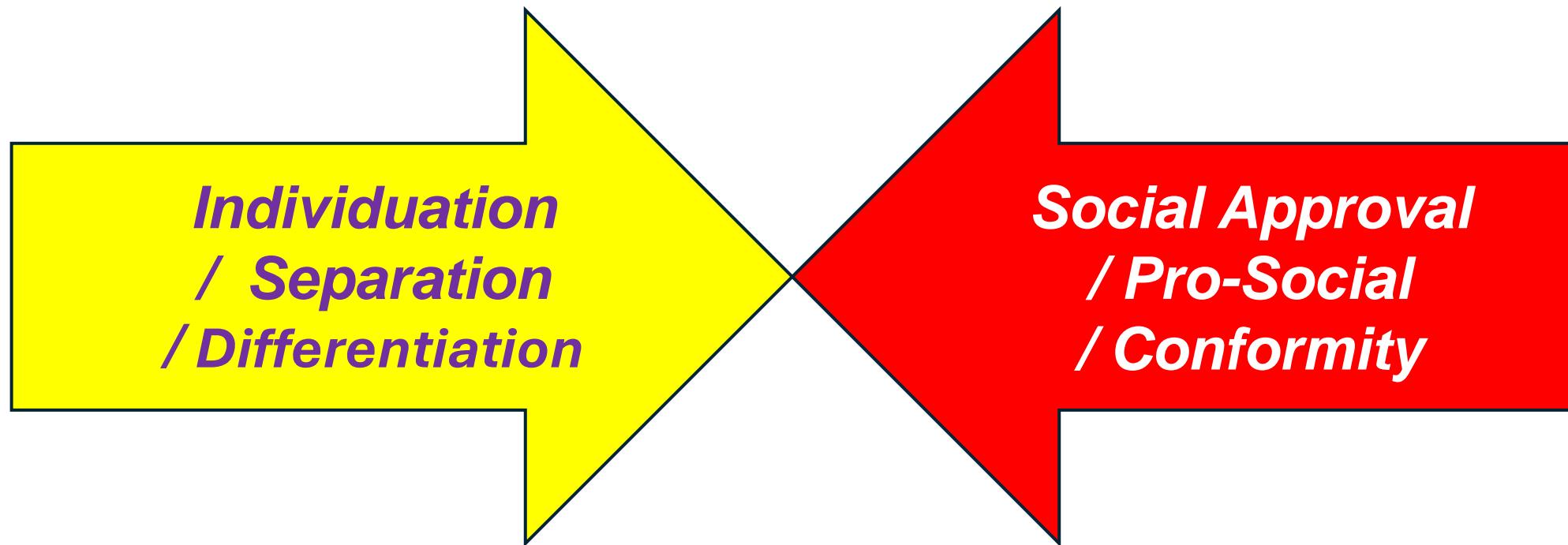
- Berpikir bahwa **nilai ujian/tes** akan menurunkan harga diri (merasa malu atau bersalah terhadap *significant others* jika gagal / mendapatkan nilai rendah).

- Cara mengatasi:

- Berpikir bahwa *significant others* tetap memandang **kualitas/kebaikan diri** kita *lebih dari sekadar* hal spesifik yang diuji/dites.
 - Nilai (**Value**) yang sesungguhnya *lebih dari sekadar* angka dan status (berhasil/gagal).
- Persiapan / berlatih / **belajar** terkait hal yang akan diuji/dites jauh hari sebelum hari ujian/tes.
 - Jika dimungkinakan: mencari dukungan sosial untuk persiapan.

Penyebab dan Cara Mengatasi Kecemasan – 4

Kecemasan terjadi
pada saat kita memiliki **konflik** antara:



Penyebab dan Cara Mengatasi Kecemasan – 4

- ***Individuation, Separation, Differentiation*** (Otto Rank, 1932)
 - Kita memiliki konflik **keinginan** untuk menjadi individu yang **bebas**, **unik**, dan **berbeda**.
NAMUN DI SAAT YANG BERSAMAAN
- ***Fear of Negative Evaluation*** (David Watson & Ronald Friend, 1969)
 - Kita khawatir **dipandang negatif** dan **ditolak** oleh orang lain; ingin mencari persetujuan orang lain (**social approval**), ingin menyenangkan lingkungan sosial (**pro-social behavior**), tidak ingin berbeda (pemikiran/pendapat) dengan orang lain (**conformity**).
- **Cara mengatasinya:**
 - **menguatkan keinginan** untuk menjadi individu yang terbebas / terpisah (**separation**), menjadi unik dan berbeda (**individuation & differentiation**)
 - berpikir bahwa (**keunikan, kebebasan**, dan **perbedaan**) adalah **bentuk kreativitas** dan perlu disalurkan;
 - berpotensi bahwa kreativitas kita akan menjadi **inspirasi** dan **kontribusi** bagi orang lain.

Pengebab dan Cara Mengatasi Kecemasan - 5

- **Kurang Pengetahuan**
 - Kecemasan, khususnya keraguan menerima tugas/pekerjaan disebabkan oleh karena kita kurang memiliki pengetahuan mengenai: (a) **ruang-lingkup/gambaran** tugas/pekerjaan dan (b) **cara (keterampilan)** menyelesaikan tugas/pekerjaan.
- Untuk mengatasinya:
 - Mencari **informasi** mengenai **ruang-lingkup/gambaran** tugas/pekerjaan serta **cara/keterampilan** terkait penyelesaian tugas/pekerjaan.
 - Mengetahui/memahami **siapa** saja yang dapat **membantu** menyelesaikan tugas/pekerjaan.

Penyebab dan Cara Mengatasi Kecemasan - 6

- **Keburukan/Kehinaan/Ketidakbermaknaan** (Paul Tillich, 1950)
 - Anxiety as "the state in which a *being* is aware of its possible *nonbeing*"
→ individu menyadari adanya kemungkinan hilangnya existensi diri
 - Individu cemas thdp kondisi
 - disalahkan dan dipermalukan (*guilt & condemnation*);
 - tidak dianggap/tidak berarti (*emptiness and meaninglessness*);
 - nasib buruk dan kematian (*fate & death*);
- Untuk mengatasinya adalah dengan **menerimanya**.
 - **Moral** → menerima (**accept**), rendah hati.
 - **Spiritual** → menerima (**accept**) dan menemukan jati diri.
 - **Ontic** → menerima (**accept**) dan mempersiapkan akhir kehidupan



Fenomena Kecemasan (terkait Pekerjaan)

1. Sedih berpisah dengan keluarga (**anak/istri**)
2. Gelisah saat **macet** di jalan / takut terlambat tiba di tempat kerja
3. *Deg-degan* saat menghadapi **ujian** (*test anxiety*)
 - saat menghadapi wawancara kerja
 - saat akan menjalani *assessment center*
 - saat menghadapi *auditor*
4. *Malu* saat diberikan kesempatan **bertanya / mengusulkan ide**
 - saat akan **presentasi** (*stage fright*) di hadapan Peserta Rapat
5. Ragu-ragu untuk **dipromosi** / mendapatkan **tugas baru**
6. Khawatir kesejahteraan **masa depan** terkait **pekerjaan** (*job insecurity*)
 - Keterbatasan gaji/tunjangan dalam memenuhi kebutuhan
 - Keterbatasan dalam karir pekerjaan;
 - Putusan hubungan kerja (PHK) dan Pensiun

5. Cara Mengatasi Kecemasan secara Umum

Cara Mengatasi Kecemasan (Umum)

1. Avoidance & Forgetting

2. Mindfulenss

***3. Cognitive Reframing /
Cognitive Restructuring***

4. Soul Consciousness

1. Avoidance & Forgetting

*Hindari aktivitas,
tempat,
orang-orang,
barang/objek yang
terasosiasi dengan
perasaan cemas.*

Kerjakan
aktivitas/tugas
lain yang lebih
ringan /
menyenangkan.

Mencari Hiburan
(Film / Musik /
Olah Raga, dll.)

Tidur /
beristirahat.

2. *Mindfulness*

1. **Memperhatikan** / menghitung pernafasan; mengatur nafas panjang /dalam
2. **Mendefinisikan** apa yang kita lihat dan dengar; nyatakan (dalam pikiran) apa yang kita alami pada sensoris (kulit, dll.)
3. **Menerima apa adanya.** Tidak melakukan analisis / tidak menilai buruk / jelek / bagus / dll. apa yang kita alami pada sensoris
4. **Memusatkan kembali pikiran.** Tetap focus terhadap pengalaman sensoris / tidak reactive terhadap buah pikiran.



3. Cognitive Reframing / Cognitive Restructuring

*changing the way situations, experiences, events, ideas and emotions **are viewed**;*

*rethinking perceived negative thoughts and **turning them into positive thoughts.***

Cognitive Reframing - Positive Quotes terkait Pekerjaan

1. *Saat ini adalah kesempatan/pembelajaran bagi saya untuk meningkatkan diri lebih baik lagi.*
2. *Serahkan diri kepada Tuhan, sambutlah berbagai permasalahan/rintangan sebagai kesempatan untuk menjadi berpengalaman*
3. *Terima kasih dan jalani setiap langkah dengan keyakinan.*
4. *Ada perkerjaan yang lebih cocok untuk saya*
5. *Keberanian bukan berarti tidak adanya ketakutan, tetapi keyakinan akan kemampuan untuk menghadapinya - Nelson Mandela*
6. *Jangan biarkan kekhawatiran menguasaimu.*
7. *Setiap hari mungkin tidak baik, tetapi ada sesuatu yang baik di setiap hari.*



4. Soul Consciousness

Menemukan Jati Diri: <https://sumatera-suyasa.blogspot.com/2024/11/12-stay-with-our-true-self.html>

*Saya adalah sang **Jiwa**.*

- Sosok **cahaya** yang penuh kelembutan, kedamaian, kepolosan, dan keikhlasan.

*Saya adalah perwujudan **kedamaian**.*

- Setiap **hela nafas** saya dipenuhi perasaan ringan dan tenang.

*Saya kembali pada **kualitas jati diri yang sejati**...*

Daftar Pustaka

- Anxiety (2024, November 9th). In *Wikipedia*. <https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Anxiety&oldid=1256342403>
- Avoidance coping. (2024, October 24th). In *Wikipedia*.
https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Avoidance_coping&oldid=1181707336
- Büssing, A., & Jochum, I. (1986). Job insecurity, stress, and perception of control: Results of a quasiexperimental study in the steel industry. *Zeitschrift für Arbeits - und Organisationspsychologie*, 30(4), 1986, 180-191.
- Cognitive reframing. (2024, October 6th). In *Wikipedia*.
https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Cognitive_reframing&oldid=1249676738
- Emotion. (2024, November 9th). In *Wikipedia*. <https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Emotion&oldid=1256394206>
- Fear of negative evaluation (2024, November 4th). In *Wikipedia*.
https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Fear_of_negative_evaluation&oldid=1255415991
- Greenhalgh, L. (1979). Job insecurity and the disinvolvement syndrome: An exploration of patterns of worker behavior under conditions of anticipatory grieving over job loss. *Dissertation Abstracts International*, 39(11-B), May 1979, 5644-5645
- Greenhalgh, L., & Rosenblatt, Z. (1984). Job insecurity: Toward conceptual clarity. *The Academy of Management Review*, 9(3), 438-448. <https://doi.org/10.2307/258284>
- Keltner, D., & Gross, J. J. (1999). Functional accounts of emotions. *Cognition and Emotion*, 13(5), 467–480.
<https://doi.org/10.1080/026999399379140>

Daftar Pustaka

- Mindfulness. (2024, November 5th). In Wikipedia. <https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Mindfulness&oldid=1255590293>
- Obsessive-compulsive disorder. (2024, November 2nd). In Wikipedia. https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Obsessive%E2%80%93compulsive_disorder&oldid=1255038249
- Paul Tillich (2024, November 10th). In Wikipedia. https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Paul_Tillich&oldid=1256452805
- Prichard, E., & Ojemann, R. H. (1941). An approach to the measurement of insecurity. *Journal of Experimental Education*, 10, 114-118. <https://doi.org/10.1080/00220973.1941.11010242>
- Regine Olsen: Revision history. (2024, November 6th). In Wikipedia. https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Regine_Olsen&oldid=1255705441
- Robert Plutchik (2024, November 10th). In Wikipedia. https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Robert_Plutchik&oldid=1250459695
- Suyasa, P. T. Y. S. ((2021, July 4th). 10. Jalan ToL = rute Tercepat (Hemat Waktu) atau rute Terpendek (Hemat Energi)? (ToL = Tax on Location). *Living Value in Silence*. <https://sumatera-suyasa.blogspot.com/2021/07/10-jalan-tol-rute-tercepat-hemat-waktu.html>
- Suyasa, P. T. Y. S. ((2024, May 12th). 11. Andai Ku Tahu (Waktu). *Living Value in Silence*. <https://sumatera-suyasa.blogspot.com/2024/05/11-andai-ku-tahu-waktu.html>
- Suyasa, P. T. Y. S. (2024, November 10th). 12. Stay with our true self. *Living Value in Silence*. <https://sumatera-suyasa.blogspot.com/2024/11/12-stay-with-our-true-self.html>
- Ye, Y., Liu, X., Wu, L-Z., Cheng, X-M., & Kwan, H. K. (October 21th, 2024). Desperate times call for desperate measures: The impact of job insecurity on workplace cheating behavior. *Journal of Business Ethics*, No Pagination Specified. <https://doi.org/10.1007/s10551-024-05831-8>
- Yerkes-Dodson law. (2024, March 22nd). In Wikipedia. https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Yerkes%E2%80%93Dodson_law&oldid=1215029959

