




AKUNTANSI MANAJEMEN

Penulis:

- Gitta Destalya Adrian Nova
 - Rosmita Rasyid
 - Adisti Maharani Krisna
 - Siti Dewi Kutria Lasmawati
 - Efi Tajuroh Afiah
 - Dina Amalya Putri
 - Ely Windarti Hastuti
- 

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayahNya, maka Penulisan Buku dengan judul Akuntansi Manajemen dapat diselesaikan. Buku ini membahas tentang Konsep Biaya Dan Manajemen Biaya (*Cost Management*), *Cost-Volume-Profit Analysis* Dan Perencanaan Laba (*Profit Planning*), Perencanaan Laba Multi-*Product Entity*, Analisis Perilaku Biaya, Analisis Pengambilan Keputusan Jangka Pendek - Aspek Pemasaran, Akuntansi Keuangan Daerah, Akuntansi Pertanggungjawaban Dan Total Quality Management.

Buku ini masih banyak kekurangan dalam penyusunannya. Oleh karena itu, kami sangat mengaharapkan kritik dan saran demi perbaikan dan kesempurnaan buku ini selanjutnya. Kami mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian Buku ini. Semoga Buku ini dapat menjadi sumber referensi dan literatur yang mudah dipahami.

Padang, September 2025

Penulis

AKUNTANSI MANAJEMEN

Penulis :

Gitta Destalya Adrian Nova
Rosmita Rasyid
Adisti Maharani Krisna
Siti Dewi Kutria Lasmawati
Efi Tajuroh Afiah
Dina Amalya Putri
Ely Windarti Hastuti

ISBN : 978-634-7347-19-0

Editor : Ari Yanto, M.Pd.

Penyunting : Yuliatr Novita, M.Hum.

Desain Sampul dan Tata Letak : Widyastuti Harianto S.Tr.
Kes

Penerbit : AIKOMEDIA PRESS
Anggota IKAPI No.056/SBA/2024

Redaksi :

Jln. Sungai Lareh No.26, Kel. Lubuk Minturun, Kec. Koto
Tengah, Kota Padang, Sumatera Barat
Website : aikomedia.id

Email : aikomediapress@gmail.com

Cetakan pertama, September 2025

Hak cipta dilindungi undang-undang Dilarang memperbanyak
karya tulis ini dalam bentuk dan dengan cara apapun tanpa izin
tertulis dari penerbit

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
BAB 1 KONSEP BIAYA DAN MANAJEMEN BIAYA (COST MANAGEMENT)	1
1.1 Pendahuluan.....	1
1.2 Konsep Dasar Biaya dalam Akuntansi Manajemen	2
1.2.1 Penertian Biaya	2
1.2.2 Jenis dan Klasifikasi Biaya.....	3
1.3 Objek dan Tujuan Manajemen Biaya	5
1.4 Siklus dan Proses Akuntansi Biaya.....	7
1.5 Sistem dan Metode Manajemen Biaya	8
1.6 Peran Manajemen Biaya dalam Pengambilan Keputusan.....	11
1.7 Tantangan dan Dinamika Manajemen Biaya Modern.....	12
1.8 Contoh Soal Studi Kasus	14
1.9 Rangkuman.....	16
DAFTAR PUSTAKA.....	17
BAB 2 COST-VOLUME-PROFIT ANALYSIS DAN PERENCANAAN LABA (PROFIT PLANNING)	19
2.1 Pendahuluan.....	19
2.2 <i>Cost-Volume-Profit (CVP)</i>	21
2.3 <i>Break Even Point (BEP)</i>	22
2.4 Menggunakan Analisis CVP Dan Bep Untuk Memulai Usaha	27
DAFTAR PUSTAKA.....	33
BAB 3 PERENCANAAN LABA MULTI-PRODUCT ENTITY	35
3.1 Pendahuluan.....	35
3.2 Perencanaan Laba	35
3.3 Alat Perencanaan Laba.....	38
3.4 Perencanaan Laba Multi Produk	41
DAFTAR PUSTAKA.....	45

BAB 4 ANALISIS PERILAKU BIAYA	47
4.1 Pengertian Biaya	48
4.2 Penggolongan Biaya.....	49
4.3 Analisis Perilaku Biaya.....	54
4.4 Klasifikasi Biaya Berdasarkan Perilaku.....	55
4.5 Mengapa Perlu Dilakukan Analisis Perilaku Biaya ?.....	58
DAFTAR PUSTAKA.....	60
BAB 5 ANALISIS PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PENDEK - ASPEK PEMASARAN	61
5.1 Pendahuluan.....	61
5.1.1 Pengertian keputusan jangka pendek	61
5.1.2 Pentingnya aspek pemasaran dalam keputusan jangka pendek	62
5.1.3 Tujuan dan ruang lingkup pembahasan	62
5.2 Konsep Dasar Keputusan Jangka Pendek	63
5.2.1 Definisi keputusan jangka pendek dalam akuntansi manajemen	63
5.2.2 Karakteristik keputusan jangka pendek	64
5.2.3 Perbedaan keputusan jangka pendek dan jangka panjang.....	64
5.2.4 Peran Informasi Akuntansi Manajemen dalam Keputusan Pemasaran	65
5.2.5 Jenis-Jenis Keputusan Pemasaran Jangka Pendek.....	67
5.2.6 Studi Kasus dan Contoh Aplikasi.....	70
5.2.7 Faktor Non-Kuantitatif dalam Keputusan Pemasaran.....	73
5.2.8 Tantangan dan Kesalahan Umum dalam Pengambilan Keputusan Jangka Pendek Pemasaran.....	75
5.2.9 Implikasi Keputusan Pemasaran Jangka Pendek terhadap Keberlanjutan Jangka Panjang	76
5.3 Kesimpulan.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	80
BAB 6 AKUNTANSI KEUANGAN DAERAH	83
6.1 Pendahuluan.....	83

6.2	Definisi Akuntansi Keuangan Daerah	84
6.3	Prinsip-prinsip Akuntansi Keuangan Daerah.....	84
6.4	Regulasi Akuntansi Keuangan Daerah	86
6.5	Sistem dan Proses Akuntansi Keuangan Daerah.....	87
6.6	Basis Akuntansi	88
6.7	Siklus Akuntansi Keuangan Daerah.....	90
6.8	Laporan Keuangan Daerah.....	91
6.9	Standar Akuntansi Pemerintah (SAP)	92
6.10	Bagan Akun Standar (BAS)	93
6.11	Transparansi dan Akuntabilitas	94
6.12	Audit dan Pengawasan	95
6.13	Tantangan dan Permasalahan.....	95
6.14	Upaya Peningkatan Kualitas Akuntansi Keuangan Daerah.....	96
6.15	Rangkuman.....	97
	DAFTAR PUSTAKA.....	99
BAB 7 AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN TOTAL QUALITY MANAGEMENT		101
7.1	Akuntansi Pertanggungjawaban	101
7.1.1	Jenis -jenis Pusat Pertanggungjawaban	101
7.1.2	Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban ...	105
7.1.3	Alokasi Biaya	107
7.1.4	Faktor Pengendalian Biaya	107
7.2	<i>Total Quality Management</i>	108
7.2.1	Elemen Total Quality Management.....	108
7.2.2	Prinsip-Prinsip Total Quality Management..	109
7.2.3	Manfaat dan Masalah Umum TQM.....	110
	DAFTAR PUSTAKA.....	112
	BIODATA PENYUSUN.....	

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC002025171893, 5 November 2025

Pencipta

Nama : **Gitta Destalya Andrian Nova, Rosmita Rasyid dkk**
Alamat : Desa Air Paoh, Kel. Air Paoh, Kec. Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu, Prov. Sumatera Selatan, Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu, Sumatera Selatan, 32112
Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : **Gitta Destalya Andrian Nova, Rosmita Rasyid dkk**
Alamat : Desa Air Paoh, Kel. Air Paoh, Kec. Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu, Prov. Sumatera Selatan, Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu, Sumatera Selatan, 32112
Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : **Buku**
Judul Ciptaan : **AKUNTANSI MANAJEMEN**

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 3 November 2025, di Kota Padang

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

Nomor Pencatatan : 001012153

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.
Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.

a.n. MENTERI HUKUM
DIREKTUR JENDERAL KEKAYAAN INTELEKTUAL
u.b
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri



Agung Damarsasongko,SH.,MH.
NIP. 196912261994031001

LAMPIRAN PENCIPTA

No	Nama	Alamat
1	Gitta Destalya Andrian Nova	Desa Air Paoh, Kel. Air Paoh, Kec. Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu, Prov. Sumatera Selatan Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu
2	Rosmita Rasyid	BSD Blok H9/29-30 Sektor 1.4, Kel. Lengkong Gudang Timur, Kec. Serpong, Kota Tangerang Selatan, Prov. Banten Serpong, Kota Tangerang Selatan
3	Adisti Maharani Krisna	Jalan Siulan Link.Laplap Kauh, Kel. Penatih Dangin Puri, Kec. Denpasar Timur, Kota Denpasar, Prov. Bali. Denpasar Timur, Kota Denpasar
4	Siti Dewi Kutria Lasmawati	Kampung Kebalen, Kel. Pulo Panjang, Kec. Pulo Ampel, Kab. Serang, Prov. Banten Pulo Ampel, Kab. Serang
5	Efi Tajuroh Afiah	Komp. Griya Lopang Indah FG8 No. 19, Kel. Lopang, Kec. Serang, Kota Serang, Prov. Banten Serang, Kota Serang
6	Dina Amalya Putri	Jl. Darul Hikmah Karang Genteng RT 005 RW 066 Kelurahan Pagutan, Kecamatan Mataram, Kota Mataram, Provinsi Nusa Tenggara Barat Mataram, Kota Mataram
7	Ely Windarti Hastuti	Jalan Sandubaya No. 79, Kel. Tampakbaya, RT/RW004/001, Kel. Pringgabaya, Kec. Pringgabaya, Kab. Lombok Timur, Prov. Nusa Tenggara Barat Pringgabaya, Kab. Lombok Timur

LAMPIRAN PEMEGANG

No	Nama	Alamat
1	Gitta Destalya Andrian Nova	Desa Air Paoh, Kel. Air Paoh, Kec. Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu, Prov. Sumatera Selatan Baturaja Timur, Kab. Ogan Komering Ulu
2	Rosmita Rasyid	BSD Blok H9/29-30 Sektor 1.4, Kel. Lengkong Gudang Timur, Kec. Serpong, Kota Tangerang Selatan, Prov. Banten Serpong, Kota Tangerang Selatan
3	Adisti Maharani Krisna	Jalan Siulan Link.Laplap Kauh, Kel. Penatih Dangin Puri, Kec. Denpasar Timur, Kota Denpasar, Prov. Bali. Denpasar Timur, Kota Denpasar
4	Siti Dewi Kutria Lasmawati	Kampung Kebalen, Kel. Pulo Panjang, Kec. Pulo Ampel, Kab. Serang, Prov. Banten Pulo Ampel, Kab. Serang
5	Efi Tajuroh Afiah	Komp. Griya Lopang Indah FG8 No. 19, Kel. Lopang, Kec. Serang, Kota Serang, Prov. Banten Serang, Kota Serang
6	Dina Amalya Putri	Jl. Darul Hikmah Karang Genteng RT 005 RW 066 Kelurahan Pagutan, Kecamatan Mataram, Kota Mataram, Provinsi Nusa Tenggara Barat Mataram, Kota Mataram
7	Ely Windarti Hastuti	Jalan Sandubaya No. 79, Kel. Tampakbaya, RT/RW004/001, Kel. Pringgabaya, Kec. Pringgabaya, Kab. Lombok Timur, Prov. Nusa Tenggara Barat Pringgabaya, Kab. Lombok Timur

