



UNTAR
FAKULTAS
EKONOMI & BISNIS

Jurnal Manajerial dan Kewirausahaan



VOLUME 3/04/Okttober/2021



Jurnal Manajerial dan Kewirausahaan

E-ISSN : 2657-0025 | <https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK>

[Home](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/index) (<https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/index>) / [Indexed by](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/pages/view/Indexing)
[\(https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/pages/view/Indexing\)](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/pages/view/Indexing)

SUBMIT A

PROPOSAL

([HTTPS://JOURNAL.UNTA](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK)

Indexed by



https://scholar.google.com/citations?hl=en&user=ZhQuK2AAAAAJ&view_op=list_works&gmla=AJsN-F5jlzXAcM-4beRICEby7TsyKFOQRsDaipNEoZMxfo04tnNROahLEZbCMOI1v860bj-9squSBAL7nZjalGsFWsMCytY8vg



https://app.dimensions.ai/discover/publication?search_text=10.24912%20jmdk&search_type=kws&search_field=full_search&search_mode=content



<https://garuda.kemdikbud.go.id/journal/view/22873>

PROFILE MENU

» Contact

[\(/index.php/JMDK/about/contact\)](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/contact)

» Editorial Team

[\(/index.php/JMDK/about/editorialteam\)](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialteam)

» Focus and Scope

[\(/index.php/JMDK/about/focusandscope\)](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/focusandscope)

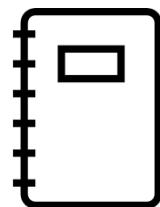
» Indexing

[\(/index.php/JMDK/pages/view/Indexing\)](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/pages/view/Indexing)

» Reviewers

[\(/index.php/JMDK/about/reviewers\)](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/reviewers)

AUTHOR USER
MANUAL



<https://docs.google.com/document/u/2/d/1uZkahQ7hT7gs0QMrKwfD6Fusp=sharing&ouid=1082752>

Template

Jurnal Manajerial dan Kewirausahaan

E-ISSN : 2657-0025 | <https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK>



[Home](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/index) (<https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/index>) / [About the Journal](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about) (<https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about>) / [Editorial Team](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeam) (<https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeam>).

SUBMIT A

PROPOSAL

([HTTPS://JOURNAL.UNTA](https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeam)

Editorial Team

Editor in Chief

» [Keni Keni](#) ([javascript:openRTWindow\('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/450'\)\)](javascript:openRTWindow('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/450'))), Universitas Tarumanagara, Indonesia

PROFILE MENU

Managing Editor

» [Frangky Slamet](#) ([javascript:openRTWindow\('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/3024'\)\)](javascript:openRTWindow('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/3024'))), Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara, Jakarta, Indonesia

» [Editorial Team](#) (<https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeam>)

» [Ida Puspitowati](#) ([javascript:openRTWindow\('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/3026'\)\)](javascript:openRTWindow('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/3026'))), Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara, Jakarta, Indonesia

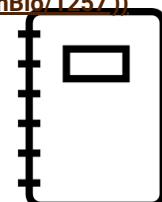
» [Focus and Scope](#) (<https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/focusScope>)

» [Lydiawati Soelaiman](#) ([javascript:openRTWindow\('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/3027'\)\)](javascript:openRTWindow('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/3027'))), Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara, Jakarta, Indonesia

» [Indexing](#) (<https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/pages/indexing>)

» [Hetty Karunia Tunjungsari](#) ([javascript:openRTWindow\('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/1257'\)\)](javascript:openRTWindow('https://journal.untar.ac.id/index.php/JMDK/about/editorialTeamBio/1257'))), Fakultas Ekonomi, Universitas Tarumanagara, Jakarta, Indonesia

AUTHOR USER
MANUAL



(<https://docs.google.com/document/d/uZkahQ7hT7gs0QMrKwfD6Fusp=sharing&ouid=1082752>)

Template

DAFTAR ISI

PENGARUH STRESS, MOTIVASI DAN KEPUASAAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN Albert Albert, Oey Hannes Widjaja	884-892
DETERMINAN LOYALITAS KONSUMEN SITUS TOKOPEDIA DI JAKARTA Alfan Kurniawan John Franklyn, Cokki Cokki	893-903
FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI BUYING DECISION KONSUMEN GREEN PRODUCT DI JAKARTA Annisa Shofi Ayuningtyas, Tommy Setiawan Ruslim	904-913
PREDIKSI KUALITAS PRODUK, CITRA MEREK DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP INTENSI MEMBELI KEMBALI Chandra Yudha Cahyadi, Keni Keni	914-921
PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN Christian Sahat Parasian, I Gede Adiputra	922-932
PERKEMBANGAN MEDIA SOSIAL DAN ONLINE ADVERTISING DAPAT MEMPENGARUHI PENCARIAN KERJA PARA KARYAWAN Daniel Arie Polim, Carol Daniel Kadang	933-943
PENGARUH PENDIDIKAN KEWIRAUSAHAAN, LINGKUNGAN, DAN MOTIVASI BERWIRAUSAHA TERHADAP INTENSI BERWIRAUSAHA MAHASISWA Daniel Daniel, Sarwo Edy Handoyo	944-952
PENGARUH KEPERCAYAAN, POPULARITAS, DAN CITRA MEREK TERHADAP MINAT BELI PRODUK KAMERA SONY Dheeran Nathani, Herlina Budiono	953-961
PENGARUH ORGANIZATIONAL LEARNING CULTURE TERHADAP EMPLOYEE PERFORMANCE DENGAN JOB SATISFACTION SEBAGAI MEDIASI Evelyn Angelina, Yanuar Yanuar	962-969
PENGARUH SIKAP, NORMA SUBJEKTIF, DAN PENDIDIKAN KEWIRAUSAHAAN TERHADAP INTENSI BERWIRAUSAHA PADA MAHASISWA Ferdy Purbawijaya, Nur Hidayah	970-979
PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN, ORIENTASI PASAR, DAN STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA BISNIS KULINER Fidelia Hartato, Sarwo Edy Handoyo	980-989
	990-998

PENGARUH BRAND EXPERIENCE, CUSTOMER SATISFACTION, DAN E-WOM TERHADAP PURCHASE INTENTION PENGGUNA APLIKASI HAPPY FRESH DI JAKARTA BARAT
Ganesia Ganesia, Carunia Mulya Firdausy

PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI 999-1008
Glenn Christover, Mei Ie

DETERMINAN LOYALITAS PELANGGAN KEDAI KOPI DI DHARMASRAYA 1009-1018
Gugi Prayogo, Cokki Cokki

PENGARUH SERVICE ENCOUNTER QUALITY, BRAND ATTITUDE, IMAGE, TRUST TERHADAP CUSTOMER LOYALTY DI GARUDA INDONESIA 1019-1028
Jesica Yulianti Thio, Rodhiah Rodhiah

KREATIVITAS, SIKAP TERHADAP KEWIRAUSAHAAN, ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN UNTUK MEMPREDIKSI NIAT BERWIRAUSAHA PADA MAHASISWA UNIVERSITAS TARUMANAGARA 1029-1039
Jesslyn Natasha Halim, Kartika Nuringsih

PENGARUH KONTEKS TEKNOLOGI, LINGKUNGAN, ORGANISASI DALAM PENGGUNAAN MEDIA SOSIAL DAN DAMPAKNYA PADA KINERJA USAHA BAKERY 1040-1049
Jonathan Anastasius, Lydiawati Soelaiman

PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KEPUASAN KERJA SMP/SMK IPTEK DI TANGSEL 1050-1056
Jonathan Jonathan, Kurniati W. Andani

PENGARUH EMPLOYEE EMPOWERMENT DAN PSYCHOLOGICAL CONTRACT TERHADAP TURNOVER INTENTION DENGAN EMPLOYEE ENGAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA PT BBI 1057-1065
Julianto Firman Lukmansyah, Joyce Angelique Turangan

PENGARUH ORIENTASI INOVASI TERHADAP KINERJA UMKM BIDANG KULINER 1066-1075
Kevin Rynardo, Louis Utama

PENGARUH BRAND IMAGE, SERVICE QUALITY, DAN CUSTOMER SATISFACTION TERHADAP CUSTOMER LOYALTY SICEPAT DI JABODETABEK 1076-1086
Kristian Irfansius, Carunia Mulya Firdausy

PENGARUH: FINANCIAL ATTITUDE, FINANCIAL KNOWLEDGE LOCUS OF CONTROL TERHADAP PERILAKU MANAJEMEN KEUANGAN 1087-1097
Laurensia Agustine, Indra Widjaja

PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, SIKAP, DAN NORMA SUBJEKTIF TERHADAP NIAT BERWIRAUSAHA MAHASISWA UNIVERSITAS SWASTA DI JAKARTA BARAT Megi Elvando, Ida Puspitowati	1098-1105
PENGARUH BUDAYA TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KESUKSESAN KEWIRAUSAHAAN DIGITAL PADA WIRUSAHA DI JAKARTA Michelle Louie, Franky Slamet	1106-1117
PENGARUH CITRA MEREK, KUALITAS MAKANAN, DAN KUALITAS LAYANAN TERHADAP NIAT PEMBELIAN KEMBALI PADA PELANGGAN KFC CABANG KAKIALY DI AMBON Miranda Kakisina, Yenny Lego	1118-1126
PENGARUH MANAJEMEN PENGETAHUAN, KOMPETENSI, DAN PENGALAMAN KERJA DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI MEDIASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI JAKARTA UTARA Nicholas Tan, M. Tony Nawawi	1127-1136
PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN PEGAWAI PERUSAHAAN DI JAKARTA Raymond Sugianto, Joyce Angelique Turangan	1137-1146
PENGARUH PENGGUNAAN SOSIAL MEDIA DAN E-WOM TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN DI MEDIASI KEPERCAYAAN Steven Sanjaya, Herlina Budiono	1147-1157
FAKTOR NIAT BERWIRAUSAHA PADA MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DI JAKARTA BARAT Van-ni Van-ni, Andi Wijaya	1158-1167
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMPENSASI TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN Yosef Ang, Edalmen Edalmen	1168-1179

PENUGASAN

Nomor : 021-D/104/FE-UNTAR/I/2022

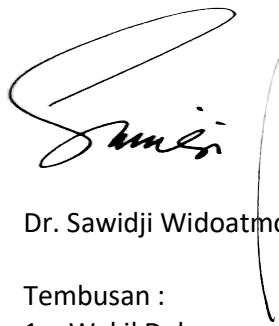
Sehubungan dengan Surat Ketua Jurusan Manajemen Nomor : 006-KJM/093/FE-UNTAR/I/2022, perihal : Permohonan Surat Tugas Sebagai Penulis Artikel, dengan ini Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara menugaskan Nama – nama berikut (terlampir).

Sebagai Penulis pada Jurnal Manajerial dan Kewirausahaan, Vol 3, No. 4 (2021): Oktober 2021 dengan e-ISSN 2657-0025.

Demikian Surat Tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan yang bersangkutan melaporkan hasil penugasan tersebut kepada Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Tarumanagara sesuai ketentuan yang berlaku.

18 Januari 2022

Dekan,



Dr. Sawidji Widoatmodjo, S.E., M.M., M.B.A.

Tembusan :

1. Wakil Dekan
2. Kajur. Manajemen
3. Kaprodi. S1 Manajemen
4. Kabag. Tata Usaha

	JUDUL ARTIKEL	PENULIS KEDUA
1	PENGARUH STRESS, MOTIVASI DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN	HANNES WIDJAJA, SE., MM, M.Kom
2	DETERMINAN LOYALITAS KONSUMEN SITUS TOKOPEDIA DI JAKARTA	Dr. COKKI, SE., MM
3	FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI BUYING DECISION KONSUMEN GREEN PRODUCT DI JAKARTA	TOMMY S. RUSLIM, SE., MM
4	PREDIKSI KUALITAS PRODUK, CITRA MEREK DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP INTENSI MEMBELI KEMBALI	Dr. KENI, SE., MM
5	PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN	Dr. Drs. I GEDE ADIPUTRA, MM
6	PENGARUH PENDIDIKAN KEWIRAUSAHAAN, LINGKUNGAN, DAN MOTIVASI BERWIRAUSAHA TERHADAP INTENSI BERWIRAUSAHA	Dr. SARWO EDY HANDOYO, SE., MM
7	PERKEMBANGAN MEDIA SOSIAL DAN ONLINE ADVERTISING DAPAT MEMPENGARUHI PENCARIAN KERJA PARA KARYAWAN	CAROL DANIEL KADANG, SE, MM
8	PENGARUH TINGKAT KEPERCAYAAN, POPULARITAS, DAN CITRA MEREK TERHADAP MINAT BELI PRODUK KAMERA SONY	HERLINA BUDIONO, SE., MM
9	PENGARUH ORGANIZATIONAL LEARNING CULTURE TERHADAP EMPLOYEE PERFORMANCE DENGAN JOB SATISFACTION SEBAGAI VARIABEL MEDIASI	Dr. YANUAR, SE, MM
10	PENGARUH SIKAP, NORMA SUBJEKTIF DAN PENDIDIKAN KEWIRAUSAHAAN TERHADAP INTENSI BERWIRAUSAHA PADA MAHASISWA	NUR HIDAYAH, SE., MM
11	PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN, ORIENTASI PASAR, DAN STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA BISNIS KULINER	Dr. SARWO EDY HANDOYO, SE., MM
12	PENGARUH BRAND EXPERIENCE, CUSTOMER SATISFACTION, DAN E-WOM TERHADAP PURCHASE INTENTION PENGGUNA APLIKASI HAPPY FRESH DI JAKARTA BARAT	Prof. Dr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY, APU
13	PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI	MEI IE, SE., MM
14	DETERMINAN LOYALITAS PELANGGAN KEDAI KOPI DI DHARMASRAYA	Dr. COKKI, SE., MM
15	PENGARUH SERVICE ENCOUNTER QUALITY, BRAND ATTITUDE, IMAGE, TRUST TERHADAP CUSTOMER LOYALTY DI GARUDA INDONESIA	Dra. RODHIAH, MM

NO	JUDUL ARTIKEL	PENULIS KEDUA
17	PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN MOTIVASI TERHADAP KEPUASAN KERJA SMP/SMK IPTEK DI TANGSEL	Dra. KURNIATI W. ANDANI, MM
18	PENGARUH KONTEKS TEKNOLOGI, LINGKUNGAN, ORGANISASI DALAM PENGGUNAAN MEDIA SOSIAL DAN DAMPAKNYA PADA KINERJA USAHA BAKERY	LYDIAWATI SOELAIMAN, ST., MM
19	PENGARUH EMPLOYEE EMPOWERMENT DAN PSYCHOLOGICAL CONTRACT TERHADAP TURNOVER INTENTION DENGAN EMPLOYEE ENGAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA PT BBI	JOYCE ANGELIQUE TURANGAN, SE., M.Pd
20	PENGARUH ORIENTASI INOVASI TERHADAP KINERJA UMKM BIDANG KULINER	LOUIS UTAMA, SE., MM
21	PENGARUH BRAND IMAGE, SERVICE QUALITY, DAN CUSTOMER SATISFACTION TERHADAP CUSTOMER LOYALTY SICEPAT DI JABODETABEK	Prof. Dr. CARUNIA MULYA FIRDAUSY, APU
22	PENGARUH FINANCIAL ATTITUDE, FINANCIAL KNOWLEDGE, DAN LOCUS OF CONTROL TERHADAP PERILAKU MANAJEMEN KEUANGAN	Dr. INDRA WIDJAJA, SE., MM
23	PENGARUH MOTIVASI INTRINSIK, SIKAP, DAN NORMA SUBJEKTIF TERHADAP NIAT BERWIRAUSAHA MAHASISWA UNIVERSITAS SWASTA DI JAKARTA BARAT	IDA PUSPITOWATI, SE., ME
24	PENGARUH BUDAYA TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KESUKSESAN KEWIRAUSAHAAN DIGITAL PADA WIRUSAHA DI JAKARTA	FRANGKY SLAMET, SE., MM
25	PENGARUH CITRA MEREK, KUALITAS MAKANAN DAN KUALITAS LAYANAN TERHADAP NIAT PEMBELIAN KEMBALI PADA PELANGGAN KFC CABANG KAKIALY DI AMBON	YENNY LEGO, SE., MM
26	PENGARUH MANAJEMEN PENGETAHUAN, KOMPETENSI, DAN PENGALAMAN KERJA SEBAGAI MEDIASI TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI JAKARTA UTARA	Drs. M. TONY NAWAWI, MM
27	PENGARUH KEPIMPINAN, MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN PEGAWAI DI JAKARTA	JOYCE ANGELIQUE TURANGAN, SE., M.Pd
28	PENGARUH PENGGUNAAN SOSIAL MEDIA DAN E-WOM TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN DI MEDIASI KEPERCAYAAN	HERLINA BUDIONO, SE., MM
29	FAKTOR NIAT BERWIRAUSAHA PADA MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DI JAKARTA BARAT	ANDI WIJAYA, SE., MM
30	PENGARUH GAYA KEPIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMPENSASI TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN	EDALMEN, SE., MM

PENGARUH SERVICE ENCOUNTER QUALITY, BRAND ATTITUDE, IMAGE, TRUST TERHADAP CUSTOMER LOYALTY DI GARUDA INDONESIA

Jesica Yulianti Thio dan Rodhiah

¹ Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Tarumanagara Email: jesica.115170219@stu.untar.ac.id

² Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Tarumanagara*
*Email: rodhiah@fe.untar.ac.id

Abstrak: Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh kualitas pertemuan layanan, sikap merek, citra, kepercayaan terhadap loyalitas pelanggan Garuda Indonesia. Diteliti sebanyak 100 responden yang merupakan pelanggan yang mengetahui dan pernah menggunakan jasa penerbangan Garuda Indonesia di Jakarta. Pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan metode *non-probability sampling* dengan teknik pendekatan *purposive sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan menyebarkan kuesioner secara *online* (*Google Form*) pada responden yang terpilih dalam penelitian. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Structural Equation Modeling* (SEM) dengan menggunakan *software SmartPLS 3* sebagai alat untuk menganalisis data. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kualitas pertemuan layanan tidak memiliki pengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan, sikap merek tidak memiliki pengaruh yang positif terhadap loyalitas pelanggan, citra tidak memiliki pengaruh yang positif terhadap loyalitas pelanggan jadi dari ketiga variabel tersebut tidak mampu memberi pengaruh terhadap loyalitas pelanggan sedangkan untuk variabel kepercayaan memiliki pengaruh yang positif terhadap loyalitas pelanggan. Dengan demikian hasil penelitian diharapkan dapat memberikan masukan bagi Garuda Indonesia dalam meningkatkan loyalitas pelanggan.

Kata Kunci: Kualitas Pertemuan Layanan, Sikap Merek, Citra, Kepercayaan, Loyalitas Pelanggan.

Abstract: The purpose of this study is to test the effect of service encounter quality, brand attitude, image, trust towards customer loyalty at Garuda Indonesia. Study as many as 100 respondents who knew and have used Garuda Indonesia flight services in Jakarta. Sampling was carried out using a non-probability sampling method with a purposive sampling approach. Data collection is done by distributing questionnaires online (Google Form) to the respondents selected in the study. The analysis used in this study is Structural Equation Modeling (SEM) using SmartPLS 3 software as a tool to analyze data. The results of this study are service encounter quality doesn't have a significant positive effect on customer loyalty. Brand attitude doesn't have a significant positive effect on customer loyalty. Image doesn't have a significant positive effect on customer loyalty and trust has a significant positive effect on customer loyalty. Thus the results of the study are expected to provide input for Garuda Indonesia in increasing customer loyalty.

Keywords: Service Encounter Quality, Brand Attitude, Image, Trust, Customer Loyalty.

PENDAHULUAN

Maskapai penerbangan merupakan salah satu sarana transportasi yang paling banyak diminati oleh masyarakat sekarang terlebih khusus di Indonesia. Salah satu perusahaan maskapai penerbangan yang ada di Indonesia yaitu Garuda Indonesia. Garuda Indonesia menawarkan pelayanan transportasi udara dengan berbagai macam fasilitas dan biaya, juga berusaha memenangkan pelanggan dengan meningkatkan kinerja yang lebih unggul untuk mendapatkan pelanggan yang loyal terhadap Garuda Indonesia. Loyalitas pelanggan memainkan peran penting dalam mempertahankan dan meningkatkan penjualan (Hur *et al.*, 2010). Lebih penting lagi, loyalitas pelanggan adalah faktor vital untuk meningkatkan laba, karena biaya untuk mendapatkan pelanggan baru diketahui jauh lebih besar daripada biaya yang terlibat dalam melayani pelanggan yang sudah ada (Hur *et al.*, 2010).

Selain itu, pelanggan juga memiliki persepsi tentang produk dan layanan yang akan dipilihnya. Salah satunya adalah kualitas pertemuan layanan. Kualitas pertemuan layanan (*service encounter quality*) yaitu bagaimana konsumen memiliki interaksi yang nyata dengan pemasok layanan. Dimana konsumen menilai kualitas suatu layanan selama bersosialisasi interaksi berdasarkan penilaian dan individu mereka pengalaman pada titik pertemuan dan ini memberikan kesempatan bagi penyedia layanan untuk menciptakan kepuasan dan loyalitas (Voorhees *et al.*, 2017). Industri penerbangan juga harus mengupayakan tingkat dimana pelanggan dapat merasa puas dengan layanan pertemuan juga dengan membentuk sebuah image yang positif.

Membentuk image yang positif terhadap jasa yang diberikan maskapai membuat perusahaan tersebut menjadi unggul. Mereka yang dengan cepat melakukan perubahan bisnis yang dapat memanfaatkan peluang yang ada dengan efektif dan efisien. (Del Río *et al.*, 2001), asosiasi citra (*image*) berkaitan dengan jaminan pemakaian produk dan jasa, identifikasi personal dan status sosial secara positif berpengaruh terhadap kesediaan konsumen untuk menggunakan kembali jasa tersebut. Pada dasarnya, membentuk citra (*image*) yang kuat adalah membentuk kepercayaan konsumen terhadap produk dan jasa yang diberikan.

Pelanggan Garuda Indonesia pada awalnya harus membangun kepercayaan pada Garuda Indonesia bahwa mereka akan menawarkan pelayanan dan kepuasan terbaik bagi pelanggannya. Penting bagi perusahaan untuk berhubungan dengan pelanggan yang memiliki itikad baik untuk membangun kepercayaan dengan mereka (Omoregie *et al.*, 2019). Dengan melakukan itu, dipastikan bahwa mereka memberikan pelanggan kepuasa maksimum dan pelanggan juga percaya dan akan bersedia untuk melakukan pembelian ulang. Sehingga pelanggan tersebut dapat menjadi loyal.

Untuk pelanggan menjadi loyal terhadap suatu merek, maka perusahaan sangat bergantung pada kemampuannya dalam mengelola faktor-faktor yang mempengaruhi loyalitas merek tersebut, diantaranya adalah sikap merek. Jika konsumen puas dengan suatu merek yang mereka alami secara pribadi, mereka akan lebih memilih merek itu dan pembelian keputusan dan pembelian aktual akan didasarkan pada merek itu (Low & Lamb, 2000). Hal tersebut dapat meningkatkan loyalitas pelanggan.

Loyalitas pelanggan pada penelitian ini mengkaji pelanggan Garuda Indonesia dengan beberapa variabel yang terkait dengan loyalitas pelanggan adalah *service encounter quality*, yang mencakup tentang kualitas pertemuan layanan pelanggan Garuda Indonesia, *brand attitude*, yang mencakup penilaian terhadap merek di Garuda Indonesia, *image* yang mencakup gambaran dari Garuda Indonesia serta *trust* yang mencakup penilaian secara subjektif dan emosional dari pelanggan setelah menggunakan jasa penerbangan Garuda Indonesia. Variabel yang terkait tersebut diambil dari penelitian sebelumnya, dimana meskipun banyak penelitian telah dilakukan dengan loyalitas pelanggan. Masih ditemukan banyak perbedaan. Perbedaan

pada penelitian ini dilakukan pada maskapai penerbangan Garuda Indonesia dengan pelanggan yang berada di Jakarta. Untuk itu masih perlu dilakukan penelitian lebih lanjut yang bertujuan mengetahui pengaruh dari *service encounter quality*, *brand attitude*, *image*, *trust* terhadap loyalitas pelanggan di Garuda Indonesia.

Rumusan Masalah

1. Apakah Kualitas pertemuan layanan memiliki pengaruh terhadap Loyalitas pelanggan di Garuda Indonesia?
2. Apakah Sikap merek memiliki pengaruh terhadap Loyalitas pelanggan di Garuda Indonesia?
3. Apakah Citra memiliki pengaruh terhadap Loyalitas pelanggan di Garuda Indonesia?
4. Apakah Kepercayaan memiliki pengaruh terhadap Loyalitas pelanggan di Garuda Indonesia?

Service Encounter Quality

Voorhees *et al.*, (2017) menyatakan bahwa bagaimana pelanggan memiliki interaksi nyata dengan pemasok layanan. Ini adalah momen kebenaran dimana pelanggan menilai kualitas layanan selama interaksi sosial berdasarkan penilaian dan pengalaman individu mereka pada titik pertemuan dan ini memberikan kesempatan bagi penyedia layanan untuk menciptakan kepuasan dan loyalitas pelanggan. Hsu, (2018) pertemuan layanan secara langsung akan mempengaruhi tingkat kepuasan pelanggan dan secara tidak langsung mendorong faktor-faktor seperti loyalitas pelanggan, niat pembelian kembali. Collier *et al.*, (2018), menjelaskan bahwa kualitas interaksi pada pertemuan layanan penting karena selama titik inilah pelanggan menilai kualitas layanan yang diberikan kepada mereka. Nawawi & Puspitowati, (2017) menjelaskan bahwa jika jasa atau pelayanan yang diterima melampaui harapan pengguna maka kualitas pelayanan dipersepsi sebagai kualitas ideal. Tetapi sebaliknya jika pelayanan yang diterima lebih rendah dari yang diharapkan maka kualitas pelayanan dipersepsi buruk. Kualitas pelayanan harus dimulai dari kebutuhan pengguna dan berakhir pada tanggapan pengguna.

Brand Attitude

Wu & Wang, (2011) mendefinisikan bahwa sikap merek dianggap sebagai penanda niat perilaku. Abzari *et al.*, (2014) sikap pelanggan terhadap suatu merek memiliki pengaruh yang signifikan terhadap niat belinya, karena sikap merek merupakan determinan yang paling penting dari niat beli.

Image

Chadwick & McGowan, (1972), mendefinisikan bahwa *citra merek adalah persepsi merek yang dicerminkan oleh asosiasi merek yang tersimpan dalam ingatan pelanggan*. Lin & Ryan, (2016), citra yang dianggap positif dan kuat oleh konsumen dapat memiliki rasa keandalan dan keamanan psikologis ketika pelanggan memilih maskapai penerbangan tertentu karena kepercayaan terbentuk antara pelanggan dan maskapai.

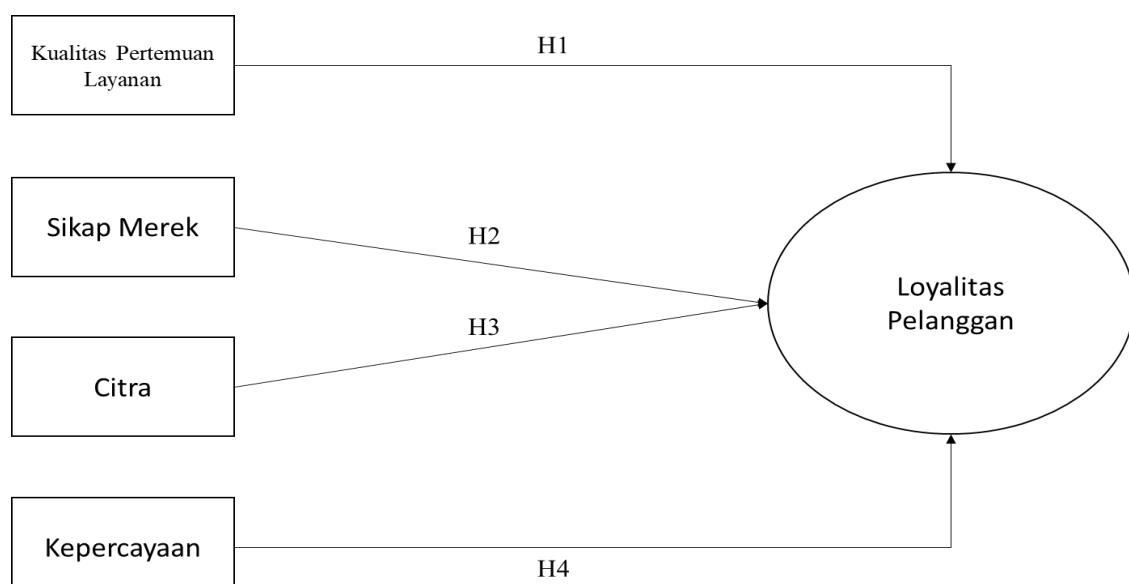
Trust

Lien *et al.*, (2015), kepercayaan adalah salah satu fitur utama bagi hubungan pelanggan dan perusahaan. Patrick, (2002), menjelaskan bahwa pikiran, perasaan, emosi, atau perilaku orang yang terjadi ketika pelanggan merasa bahwa penyedia layanan dapat diandalkan untuk bertindak demi kepentingan terbaik mereka setelah mereka melepaskan kendali langsung. Veronica & Rodhiah, (2021) *trust* adalah penentu keberhasilan suatu perusahaan, karena jika

pelanggan tidak percaya pada perusahaan maka itu akan menimbulkan hal yang negatif bahkan untuk waktu jangka panjang.

Customer Loyalty

Bailey *et al.*, (2013), menyatakan bahwa komitmen yang dipegang teguh untuk membeli kembali atau berlangganan kembali produk/jasa yang disukai secara konsisten di masa depan, dengan menyebabkan pembelian merek yang sama atau rangkaian merek yang sama, meskipun pengaruh situasional dan upaya pemasaran berpotensi menyebabkan perubahan perilaku. Hur *et al.*, (2010), sebagai pembelian kembali secara terus-menerus (atau perilaku pendukung yang berkelanjutan terhadap) produk atau layanan yang disukai, terlepas dari pilihan lain dan/atau upaya pemasaran untuk mendorong peralihan ke pesaing.



Gambar 1.

Model Penelitian

Hipotesis dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

H₁ : *Service Encounter Quality* memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty*.

H₂ : *Brand Attitude* memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty*.

H₃ : *Image* memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty*.

H₄ : *Trust* memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty*.

METODOLOGI

Populasi penelitian adalah pelanggan maskapai penerbangan Garuda Indonesia di Jakarta. Pengambilan sampel *non-probability sampling* dengan metode *purposive sampling* dengan alasan membatasi berdasarkan tipe orang tertentu yang dapat memberikan informasi yang diinginkan, baik karena mereka yang memiliki, atau mereka yang sesuai dengan beberapa kriteria yang ditetapkan oleh peneliti. Data diolah dengan menggunakan *software SmartPLS 3*. Jumlah sampel yang diteliti sebanyak 100 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Kuesioner disebarluaskan secara online menggunakan Google Form kepada responden yang merupakan pelanggan maskapai Garuda Indonesia di Jakarta. Dari

jumlah 100 responden yang digunakan dalam penelitian ini, mayoritas responden berjenis kelamin laki-laki (53%) dan perempuan (47%), memiliki usia 15-25 tahun (66%), memiliki tempat tinggal di Jakarta Barat (30%) dan mayoritas responden seorang pelajar/mahasiswa (62%).

HASIL DAN PEMBAHASAN

Outer Model

Berdasarkan analisis hasil model pengukuran (Outer Model Analysis) ditemukan bahwa semua indikator yang digunakan untuk mengukur variabel-variabel penelitian bersifat valid dan reliable sehingga dapat merepresentasikan variabel-variabel penelitian dan dapat dipercaya dan diandalkan. Diketahui bahwa nilai AVE dari masing-masing variabel harus memiliki nilai diatas 0.5 (>0.50) yang telah memenuhi kriteria *convergent validity* yang diukur dari nilai AVE. Nilai *discriminant validity* dari masing-masing variabel harus memiliki nilai kurang dari 0.9 (<0.90). Nilai *loadings* dari masing masing indikator setiap variabel harus memiliki nilai lebih dari 0.6 hingga 0.7. *Composite reliability* dari semua variabel memiliki nilai lebih dari 0,7 (>0.7), meskipun nilai 0.6 masih diterima. *Effect size* ditentukan melalui nilai model yang terbagi menjadi tiga kategori yaitu 0.02 yang menandakan efek model yang kecil, 0.15 menandakan efek model yang sedang dan 0.35 menyatakan efek model yang besar Hasil uji validitas dan reliabilitas penelitian ini dapat dilihat pada tabel 1.

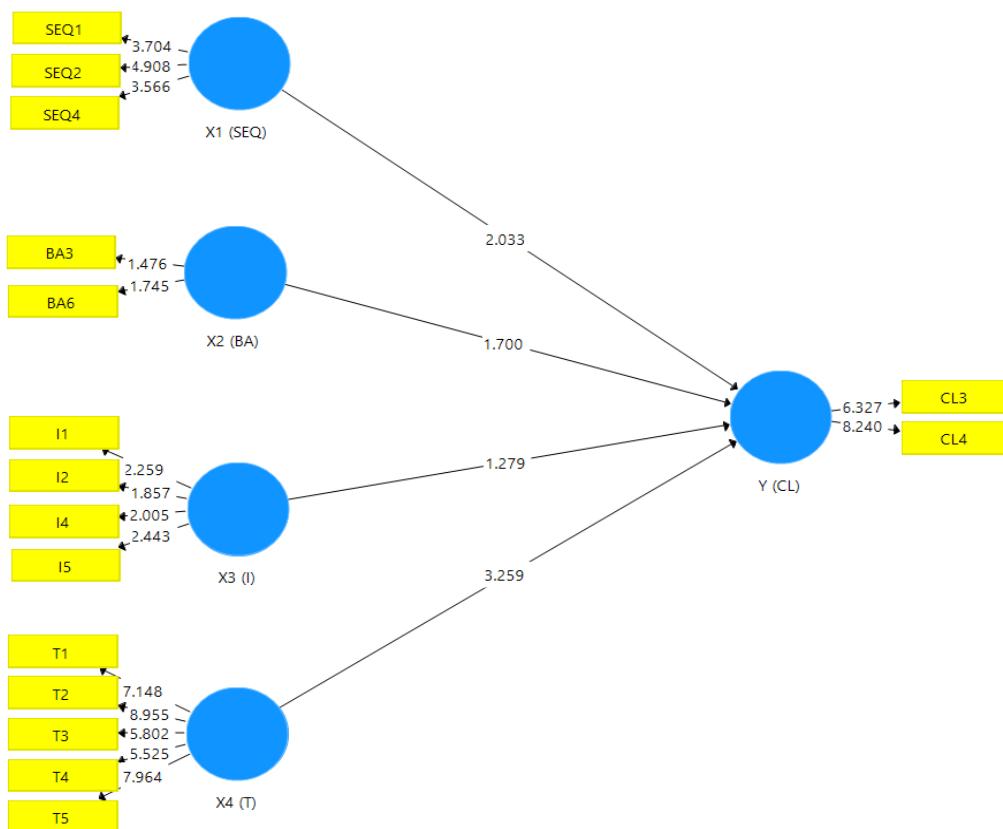
Table 1. Source : SmartPLS

Variabel	Indikator	Loading	Composite	Average	Heterotrait-	Effect
		Factor	Reliability	Variance	Monotrait	f^2
			Extracted		Ratio	
<i>Service</i>	SEQ1	0.873	0.894	0.739		0.039
<i>Encounter</i>	SEQ2	0.901				
<i>Quality</i>	SEQ4	0.802				
<i>Brand Attitude</i>	BA3	0.654	0.678	0.515	0.715	0.031
	BA6	0.776				
<i>Image</i>	I1	0.875	0.906	0.708	0.114	0.035
	I2	0.769			0.258	
	I4	0.805				
	I5	0.909				
<i>Trust</i>	T1	0.841	0.913	0.667	0.097	0.072
	T2	0.907			0.713	
	T3	0.794			0.115	
	T4	0.749				
	T5	0.814				
<i>Customer Loyalty</i>	CL3	0.883	0.864	0.761	0.297	
	CL4	0.861			0.818	
					0.258	
					0.288	

Inner Model**a. Uji Koefisien Determinasi (R^2)****Table 2.****Hasil Uji R^2**

Variabel	R-square	keterangan
Customer Loyalty	0.159	Kecil

Berdasarkan hasil analisis *r-square*, terdapat nilai *r-square* sebesar 0.159 yang menjelaskan bahwa sebesar 15,9% dari variabel *customer loyalty* dapat dijelaskan oleh variabel *service encounter quality*, *brand attitude*, *image* dan *trust*. Sisanya sebesar 84,1% dapat dijelaskan oleh variabel yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Maka variabel dalam penelitian ini termasuk dalam tingkat kecil karena nilai *r-square* dibawah 0.25.

Uji Path Coefficient**Gambar 2. Hasil Pengujian Bootstrapping**

Dari Gambar 2 dapat dilihat bahwa keseluruhan variabel memiliki *path coefficient* dengan angka yang positif, yang mengindikasikan bahwa pengaruh antar variabel searah.

Predictive Relevance (Q^2)**Table 3.****Hasil Uji Q2**

Variabel	Q^2
Customer Loyalty	0.068

Berdasarkan hasil analisis Q^2 menunjukkan bahwa nilai Q^2 lebih besar dari 0 (nol) menunjukkan nilai-nilai yang diobservasi sudah direkonstruksi dengan baik. Sehingga dapat disimpulkan bahwa semua variabel memiliki relevansi prediktif.

Uji Hipotesis (Uji t-statistik)**Table 4.****Hasil Pengujian Hipotesis**

Variabel	Original Sampel (O)	T Statistics	P Values
SEQ – CL	-0.184	2.146	0.016
BA – CL	-0.164	1.766	0.039
I – CL	0.172	1.313	0.095
T - CL	0.249	3.423	0.000

Pengujian Hipotesis 1 : *Service Encounter Quality* memiliki pengaruh terhadap *customer loyalty*.

Pengujian Hipotesis 2 : *Brand Attitude* tidak memiliki pengaruh terhadap *customer loyalty*.

Pengujian Hipotesis 3 : *Image* tidak memiliki pengaruh terhadap *customer loyalty*.

Pengujian Hipotesis 4 : *Trust* memiliki pengaruh terhadap *customer loyalty*.

DISKUSI

Berdasarkan hasil uji hipotesis pertama, kualitas pertemuan layanan tidak mampu memberi pengaruh positif, secara statistik signifikan terhadap loyalitas pelanggan Garuda Indonesia di Jakarta, maka dapat disimpulkan bahwa H_1 ditolak. Hal ini tidak sejalan dengan penelitian sebelumnya (Giovanis *et al.*, 2015; Hapsari *et al.*, 2017) yang menyatakan bahwa kualitas pelayanan memiliki pengaruh yang positif terhadap loyalitas pelanggan. Kemudian hasil uji hipotesis kedua, sikap merek tidak mampu memberi pengaruh terhadap loyalitas pelanggan, dimana hal ini tidak sejalan dengan penelitian sebelumnya (Yang & Yang 2019; Bauman & Taylor 2020) yang menyatakan bahwa sikap merek memiliki pengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan. Penelitian sebelumnya meneliti tentang Industri makanan dan minuman di Taiwan (Yang & Yang 2019) dan klub anggur di Texas (Bauman & Taylor 2020). Hal ini dapat diartikan bahwa sikap merek yang berpengaruh positif, secara statistik signifikan terhadap loyalitas pelanggan hanya berlaku pada beberapa penelitian saja, seperti penelitian tentang Industri makanan dan minuman di Taiwan, mungkin konsumen di Taiwan memiliki sikap merek yang baik terhadap industri tersebut, sehingga dengan memiliki sikap merek saja dapat membuat konsumen tersebut menjadi loyal pada industri tersebut. Tetapi, penelitian itu tidak berlaku pada pelanggan maskapai Garuda Indonesia di Jakarta. Berdasarkan hasil uji hipotesis ketiga, citra tidak mampu memberi pengaruh terhadap loyalitas pelanggan maskapai penerbangan Garuda Indonesia di Jakarta. Maka dapat disimpulkan bahwa H_3 ditolak, dimana hal ini tidak sejalan dengan penelitian sebelumnya (Hsieh & Li 2008; Rahi, 2017) yang

menyatakan bahwa citra memiliki pengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan. Penelitian sebelumnya meneliti tentang Industri Asuransi di Taiwan (Hsieh & Li 2008) dan Sektor Perbankan di Pakistan (Rahi, 2017). Hal ini dapat diartikan bahwa citra yang berpengaruh positif, secara statistik signifikan terhadap loyalitas pelanggan hanya berlaku pada beberapa penelitian saja, seperti penelitian tentang industri asuransi di Taiwan, mungkin konsumen di Taiwan memiliki citra yang baik terhadap industri tersebut, sehingga dengan memiliki citra saja dapat membuat konsumen tersebut menjadi loyal pada industri asuransi tersebut. Tetapi, penelitian itu tidak berlaku pada pelanggan maskapai Garuda Indonesia di Jakarta. Dan terakhir, hasil uji hipotesis keempat, kepercayaan mampu memberi pengaruh positif, secara statistik signifikan terhadap loyalitas pelanggan Garuda Indonesia di Jakarta, maka dapat disimpulkan bahwa H_4 tidak ditolak. Hal ini sejalan dengan penelitian sebelumnya (Iglesias *et al.*, 2020; Tabrani *et al.*, 2018) yang menyatakan bahwa kepercayaan memiliki pengaruh yang positif terhadap loyalitas pelanggan.

KESIMPULAN

- a. *Service Encounter Quality* tidak memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty* Garuda Indonesia.
- b. *Brand Attitude* tidak memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty* di Garuda Indonesia.
- c. *Image* tidak memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty* di Garuda Indonesia.
- d. *Trust* memiliki pengaruh yang positif terhadap *Customer Loyalty* di Garuda Indonesia.

DAFTAR PUSTAKA

- Abzari, M., Ghassemi, R. A., & Vosta, L. N. (2014). Analysing the Effect of Social Media on Brand Attitude and Purchase Intention: The Case of Iran Khodro Company. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 143, 822–826. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.07.483>
- Bailey, M. T., Moorhouse, A. M. L., Byrom, A. J., & Kershaw, S. (2013). Applications for Hydrous Ferric Oxide Mine Water Treatment Sludge - A Review. *Reliable Mine Water Technology: Proceedings of the International Mine Water Association Annual Conference 2013, Vols I & II*, 63, 519–524.
- Bauman, M. J., & Taylor, C. D. (2020). An exploratory study on Texas wine club members' intention to remain. *International Journal of Wine Business Research*, 32(1), 41–58. <https://doi.org/10.1108/IJWBR-08-2018-0043>
- Chadwick, P. H., & McGowan, I. R. (1972). Determination of plutonium and uranium in mixed oxide fuels by sequential redox titration. *Talanta*, 19(11), 1335–1348. [https://doi.org/10.1016/0039-9140\(72\)80130-9](https://doi.org/10.1016/0039-9140(72)80130-9)
- Collier, J. E., Barnes, D. C., Abney, A. K., & Pelletier, M. J. (2018). Idiosyncratic service experiences: When customers desire the extraordinary in a service encounter. *Journal of Business Research*, 84(November 2017), 150–161. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2017.11.016>
- Del Río, A. B., Vázquez, R., & Iglesias, V. (2001). The effects of brand associations on consumer response. *Journal of Consumer Marketing*, 18(5), 410–425. <https://doi.org/10.1108/07363760110398808>
- Giovanis, A., Athanasopoulou, P., & Tsoukatos, E. (2015). The role of service fairness in the

- service quality – relationship quality – customer loyalty chain: An empirical study. In *Journal of Service Theory and Practice* (Vol. 25, Issue 6). <https://doi.org/10.1108/JSTP-11-2013-0263>
- Hapsari, R., Clemes, M. D., & Dean, D. (2017). The impact of service quality, customer engagement and selected marketing constructs on airline passenger loyalty. *International Journal of Quality and Service Sciences*, 9(1), 21–40. <https://doi.org/10.1108/IJQSS-07-2016-0048>
- Hur, W. M., Park, J., & Kim, M. (2010). The role of commitment on the customer benefits-loyalty relationship in mobile service industry. *The Service Industries Journal*, 20 (14), 2293-2309. <https://doi.org/10.1080/02642060802629877>
- Hsieh, A. T., & Li, C. K. (2008). The moderating effect of brand image on public relations perception and customer loyalty. *Marketing Intelligence and Planning*, 26(1), 26–42. <https://doi.org/10.1108/02634500810847138>
- Hsu, L. C. (2018). Investigating effect of service encounter, value, and satisfaction on word of mouth: An outpatient service context. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 15(1). <https://doi.org/10.3390/ijerph15010132>
- Iglesias, O., Markovic, S., Bagherzadeh, M., & Singh, J. J. (2020). Co-creation: A Key Link Between Corporate Social Responsibility, Customer Trust, and Customer Loyalty. *Journal of Business Ethics*, 163(1), 151–166. <https://doi.org/10.1007/s10551-018-4015-y>
- Lien, C. H., Wen, M. J., Huang, L. C., & Wu, K. L. (2015). Online hotel booking: The effects of brand image, price, trust and value on purchase intentions. *Asia Pacific Management Review*, 20(4), 210–218. <https://doi.org/10.1016/j.apmrv.2015.03.005>
- Lin, Y. H., & Ryan, C. (2016). From mission statement to airline branding. *Journal of Air Transport Management*, 53, 150–160. <https://doi.org/10.1016/j.jairtraman.2016.02.013>
- Low, G. S., & Lamb, C. W. (2000). The measurement and dimensionality of brand associations. *Journal of Product & Brand Management*, 9(6), 350–370. <https://doi.org/10.1108/10610420010356966>
- Nawawi, M. T., & Puspitowati, I. (2017). Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Fasilitas Perpustakaan Sebagai Prediktor Terhadap Kepuasan Civitas Akademika Fakultas Ekonomi Universitas Tarumanagara Di Jakarta. *Jurnal Ekonomi*, 20(2), 320–334. <https://doi.org/10.24912/je.v20i2.163>
- Omoregie, O. K., Addae, J. A., Coffie, S., Ampong, G. O. A., & Ofori, K. S. (2019). Factors influencing consumer loyalty: evidence from the Ghanaian retail banking industry. *International Journal of Bank Marketing*, 37(3), 798–820. <https://doi.org/10.1108/IJBM-04-2018-0099>
- Patrick, A. (2002). Privacy, Trust , Agents & Users: A Review of Human-Factors Issues Associated With Building Trustworthy Software Agents. *Human Factors of Trustworthy Agents*, 1–12. <https://doi.org/10.1109/MIC.2002.1067736>
- Rahi, S. (2017). Measuring the role of Website design, Assurance, Customer service and Brand image towards Customer loyalty and Intention to adopt internet banking. *Journal of Internet Banking and Commerce*, 21(S8), 1–18. <http://www.icommercecentral.com/open-access/measuring-the-role-of-website-design-assurance-customer-service-and-brand-image-towards-customer-loyalty-and-intention-to-adopt-internet-banking.pdf>
- Tabrani, M., Amin, M., & Nizam, A. (2018). Trust, commitment, customer intimacy and customer loyalty in Islamic banking relationships. *International Journal of Bank Marketing*, 36(5), 823–848. <https://doi.org/10.1108/IJBM-03-2017-0054>
- Veronica, W., & Rodhiah. (2021). *PENGARUH PRIVACY , SOCIAL INFLUENCE TERHADAP ONLINE PURCHASE INTENTION: TRUST SEBAGAI VARIABEL*

MEDIASI. 5(2), 235–246. <https://doi.org/10.24912/jmieb.v5i2.9657>

- Voorhees, C. M., Fombelle, P. W., Gregoire, Y., Bone, S., Gustafsson, A., Sousa, R., & Walkowiak, T. (2017). Service encounters, experiences and the customer journey: Defining the field and a call to expand our lens. *Journal of Business Research*, 79(April), 269–280. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2017.04.014>
- wu, P. C. s., & Wang, Y. C. (2011). The influences of electronic word-of-mouth message appeal and message source credibility on brand attitude. *Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics*, 23(4), 448–472. <https://doi.org/10.1108/13555851111165020>
- Yang, C. Y., & Yang, C. H. (2019). The impact of sustainable environmental management in the food and beverage industry on customer loyalty: A view of brand attitude. *Ekoloji*, 28(107), 965–972.