



UNTAR
Universitas Tarumanagara

63 years of
excellence

LPPM UNTAR
Lembaga Penelitian dan
Pengabdian kepada Masyarakat



**PENGUATAN EKONOMI BANGSA MELALUI
INOVASI DIGITAL HASIL PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
YANG BERKELANJUTAN**



Seminar Nasional Hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

SERTIFIKAT

Nomor:037P /S-Pem/Senapenmas-UNTAR/X/2022
diberikan kepada:

Richard Andrew, S.E., M.M.

sebagai :

Pemakalah

dengan judul makalah :

Analisis Strategi Manajemen Perguruan Tinggi: Studi Kasus pada
Universitas Swasta di Jakarta

**Ketua LPPM
Universitas Tarumanagara,**



Ir. Jap Tji Beng, MMSI., M.Psi., Ph.D.

**Ketua Panitia
SENAPENMAS 2022,**



Nafiah Solikhah, S.T., M.T.



Untar Jakarta



Untar.ac.id

UNTAR untuk INDONESIA