



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara

**62<sup>th</sup>**  
Untar Bersinergi  
Untar Bereputasi

**LPPM UNTAR**  
Lembaga Penelitian dan  
Pengabdian kepada Masyarakat



Ditjen Diktiristek  
Kemendikbudristek

**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA



Seri Seminar Nasional  
Universitas Tarumanagara

**IMPLEMENTASI  
MBKM 2021**

**28**  
DESEMBER  
2021

Program Penelitian Kebijakan  
Merdeka Belajar Kampus Merdeka dan  
Pengabdian Kepada Masyarakat  
Berbasis Hasil Penelitian PTS,  
kerjasama  
Universitas Tarumanagara dengan  
Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset,  
dan Teknologi, Kemendikbudristek Tahun 2021

# SERTIFIKAT

diberikan kepada:

*Dr. Ir. Rita Markus Idulfilastri,*

*M.Psi.T*

**Peserta**

Ketua LPPM  
Universitas Tarumanagara



Ir. Jap Tji Beng, MMSi., Ph.D.

Ketua Panitia  
Serina Untar Implementasi MBKM 2021



Nadia Ayu Rahma Lestari, S.T., M.Sc.



Untar Jakarta



Untar.ac.id

**UNTAR untuk INDONESIA**