

# SERTIFIKAT

011-D/FSRD-UNTAR/1/2024

diberikan kepada  
**Heru Budi Kusuma, S.Sn., M.Ds.**

sebagai **PESERTA** dalam acara *Peningkatan Kegiatan Tridarma  
Dosen Tetap FSRD Untar* dengan tema

**"Kiat Cepat Meraih Hibah Penelitian"**



**Dr. Kurnia Setiawan, S.Sn., M.Hum.**  
Dekan Fakultas Seni Rupa dan Desain  
Universitas Tarumanagara