



DIREKTORAT PEMBELAJARAN DAN KEMAHASISWAAN
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI, RISET, DAN TEKNOLOGI
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

SERTIFIKAT

Diberikan kepada

ARLENDIS CHRIS

UNIVERSITAS TARUMANAGARA

**Sebagai
Peserta**

Bimbingan Teknis Akselerasi Implementasi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka Mandiri Bagi
Perguruan Tinggi di Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi
Tangerang, 21 November 2023

Direktur Pembelajaran dan Kemahasiswaan



SRI SUNING KUSUMAWARDANI
NIP 196911221995122001



0 1 9 4 5 5 3 4 E 2 D T 0 0 0 2 0 2 3