



UNTAR
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA

SERTIFIKAT

Nomor 1013-R/3777/UNTAR/VII/2021

diberikan kepada

Andryawan, S.H., M.H.

Atas partisipasinya sebagai **PESERTA** dalam
Seminar MBKM dan BKD bagi Dosen

Jakarta, 12 Juli 2021

Rektor Universitas Tarumanagara,




Prof. Dr. Ir. Agustinus Purna Irawan

**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA