



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



**UNTAR untuk INDONESIA**

# SERTIFIKAT

Nomor 1013-R/3777/UNTAR/VII/2021

*diberikan kepada*

**Dr. Hadi Cahyadi, SE, MBA, MCL**

Atas partisipasinya sebagai **PESERTA** dalam  
**Seminar MBKM dan BKD bagi Dosen**

Jakarta, 12 Juli 2021

Rektor Universitas Tarumanagara,

  


**Prof. Dr. Ir. Agustinus Purna Irawan**

**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA