



**UNTAR**  
Universitas Tarumanagara



**UNTAR untuk INDONESIA**



**"URGENSI PENGEMBANGAN PENELITIAN DAN  
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
DALAM KONTEKS BUDAYA INDONESIA  
SEBAGAI WUJUD KETANGGUHAN BANGSA"**

**SELASA, 20<sup>Okt</sup>  
2020**

**Seminar Nasional Hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

# SERTIFIKAT

Nomor : 278A-PS-SENAPENMAS/UNTAR/2020

diberikan kepada:

**Richard Andrew**

sebagai :

**Peserta**

**Ketua LPPM  
Universitas Tarumanagara**



**Jap Tji Beng, Ph.D.**

**Ketua Panitia  
SENAPENMAS 2020,**



**Mei le, S.E., M.M.**