



UNTAR
Universitas Tarumanagara



UNTAR untuk INDONESIA

SERINA
UNTAR 2020

NOMOR: 145-PS-SERINA/UNTAR/2020

SERTIFIKAT

//

Akselerasi Penelitian
dan Pengabdian
kepada Masyarakat
untuk Pemberdayaan
Masyarakat Indonesia

//

sertifikat ini diberikan kepada

Richard Andrew

sebagai

Peserta

dalam Seri Seminar Nasional Universitas Tarumanagara
(Serina Untar 2020)
yang diadakan Rabu, 2 Desember 2020

Ketua LPPM
Universitas Tarumanagara



Jap Tji Beng, Ph.D

Ketua Panitia
SERINA UNTAR 2020

Ade Adhari, S.H., M.H